



Vestvågøy
kommune



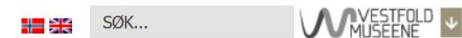
Samskaping og sosial innovasjon – *La oss gjøre det sammen!*

Lars U. Kobro, Statsviter, daglig leder, seniorforsker og tankeløser



Norsk reiseliv står i et viktig veikryss i utviklingen. Mer enn noen gang har bransjen behov for bærekraftige løsninger, framtidsrettet reisemålsutvikling og kompetanse på opplevelsesbasert verdiskaping. Mimir AS utvider derfor sin rådgiverstab for å dekke etterspørselen og for å styrke og utvide selskapets kompetanse. Denne gang åpner vi kontor i Lofoten.

RONNNY BRUNVOLL NY



PRAKTISK INFO HVA SKJER? GILDEHALLEN OM MIDGARD VIKINGTID I VESTFOLD BILDER



Velkommen til Midgard – vikingenes verden!

[regjeringen.no](#)[Regjeringen Solberg](#)[Departementene](#)[Bokmål](#) | [Nynorsk](#) | [Sámegiella](#) | [English](#)[Tema A-Å](#)[Nettstedskart](#)[Hjelp](#)[Kontakt](#)

KOMMUNAL- OG MODERNISERINGSDEPARTEMENTET



Søk hos Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Søk

Søk på hele regjeringen.no

[Del/Tips](#) [Utskrift](#) [a a a](#) [Lytt til teksten](#)[Departementets forside](#)[Aktuelt](#)[Informasjonskampanjer](#)[Tema](#)[Pressesenter](#)[► Dokumenter](#)

- Statsbudsjettet
- Proposisjoner og meldinger
- Lover og regler
- Rundskriv
- Høringer
- NOU-er
- Rapporter og planer
- **Rapporter**

Du er her: [regjeringen.no](#) / [Kommunal- og moderniserings...](#) / [Dokumenter](#) / [Rapporter og planer](#) / [Rapporter](#) / Programteori for attraktivitet

Rapport, 24.05.2013

Programteori for attraktivitet

Rapportane er utarbeidd av Telemarkforskning på oppdrag frå Kommunal- og regionaldepartementet. Å arbeide for meir attraktive stader er viktig i seg sjølv. Det viser ein ny rapport frå Telemarksforskning. Tiltak for å fremje lokal samfunnsutvikling er dermed viktig for distriktskommunane.

Telemarksforskning har utarbeidd ein modell som viser korleis lokal samfunnsutvikling heng saman med vekst i folketallet. Forskarane har òg allereie brukt modellen til å gjere analysar. Dei fann at nokre kommunar veks til tross for at antal arbeidsplassar ikkje veks, verken i eigen eller nærliggande kommunar.

[Sammendragsrapport, Programteori for attraktivitet TF 13/2013 \(pdf\)](#)

[Milepelsnotat 1 På spor etter programteori \(pdf\)](#)

[Milepelsnotat 2 Forslag til programteori \(pdf\)](#)

[Milepelsnotat 3 Anvendelse av ny programteori \(pdf\)](#)

TEMA

- Distrikts- og regionalpolitikk
- Forskning om kommuner og regioner, bolig, bygg og miljø



FRAMSIDE

NYHETER

FAGOMRÅDE

Helse- og
velferdsforskning
Kommunalforskning
Kulturforskning
Regional utvikling
Senter for natur- og
kulturbasert
nyskaping

PROSJEKTER

PUBLISERINGER

MEDARBEIDERE

OM OSS

LEDIGE STILLINGER

INTRANETT



«Arbetet har resulterat i en modell som triumferar med att kunna sätta siffror på attraktionskraftens tre beståndsdelar. Den fungerar som en karta och kan ge riktning i arbetet».

Svensk nasjonal strategi peker mot Norge

Den svenske næringsministeren Annie Lööf la nylig fram den svenske regjeringens strategi for attraksjonskraft. Strategien følges opp av et veiledningshefte; «Attraktionskraft för tillväxt og utveckling». Både i sin tale ved lanseringen av strategien og i veiledningsmateriellet pekes det på Telemarksforskings arbeid på feltet.

NYHETSARKIV

- Sunnfjordregionen reiser mot framtiden
- PhD-disputas: Danseglede og hverdagsliv
- Utredning av kommunestruktur i Ofoten
- Lokal ungdomsundersøkelse med nasjonal interesse
- Vellykket kulturnæringsarbeid i Porsgrunn kommune
- Grenseløs attraktivitet
- Reisen til Rogalands framtid

etablering i vestroid

- Nytt forskningsprosjekt om kirkemusikk
- Skal undersøke kunstneres inntektssituasjon
- Nye regionale analyser
- Nordisk forskning på kulturpolitikk - hva er status?
- Etablererveiledning skal utredes
- Evaluering av regionsamarbeidet på Nordmøre
- Kommunestrukturrendring på Helgeland
- Uten kunstproduksjon, ingen kunst
- Gode resultater i 25-årsjubileumsåret
- Kulturrikets tilstand 2013 -

Hva er suksess for steder? – og hva skaper slik suksess?



 Telemarksforskning



Suksessrike distriktskommuner

En studie av kjennetegn ved 15 norske distriktskommuner

LARS UELAND KOBRO, KNUT VAREIDE (Telemarksforskning)
OG MORTEN HATLING (Sintef)

TF-rapport nr. 303

2012

Kunnskap møter praksis Praksis møter kunnskap



SESAM

SENTER FOR SOSIALT
ENTREPRENØRSKAP OG
SAMSKAPENDE SOSIAL
INNOVASJON



Lars Ueland Kobre
daglig leder og seniorforsker
kobre@usn.no
Mob. 90 94 25 61



Et overordnet prinsipp:....

Det er folk som skaper steder!

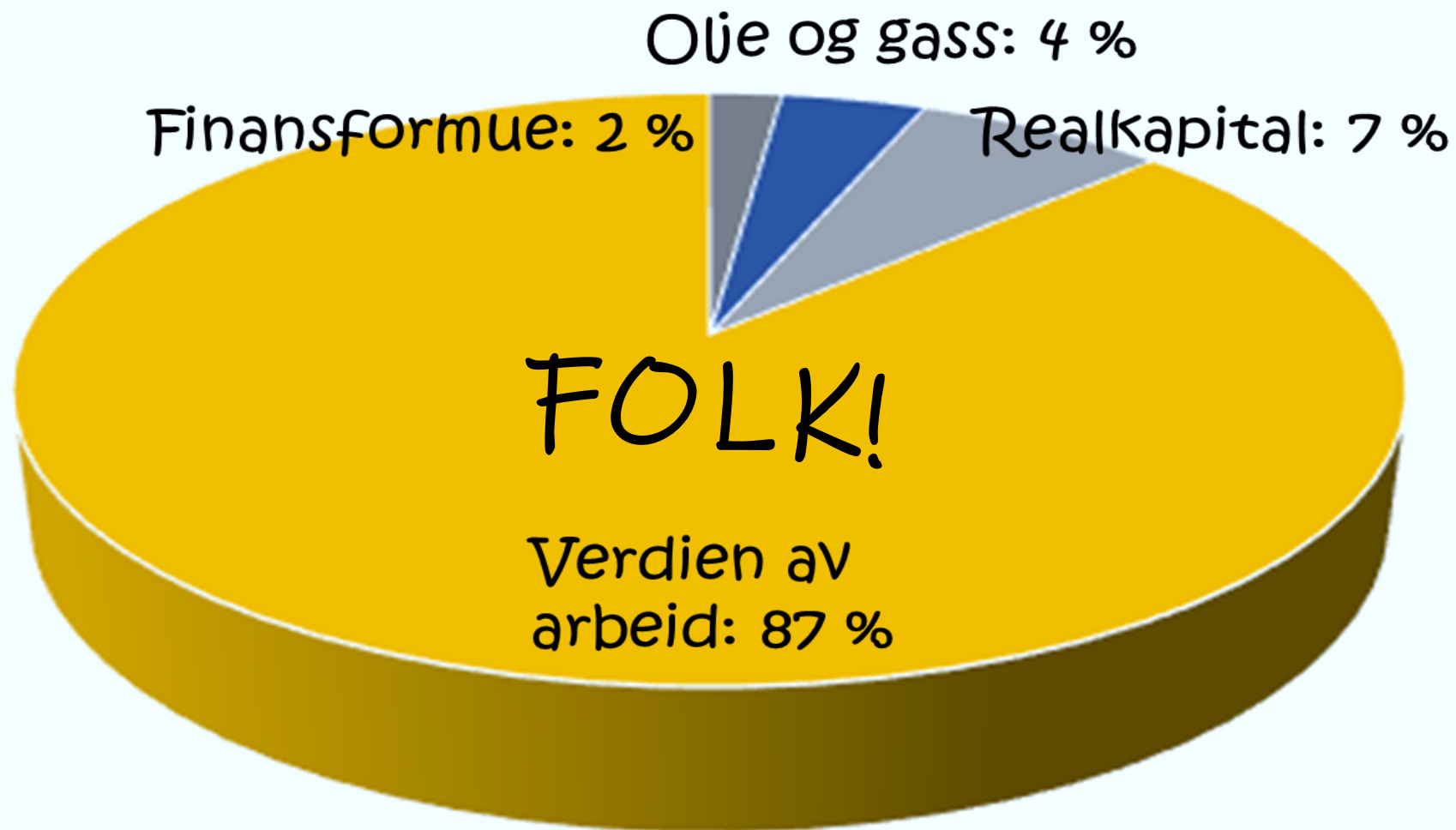


It is generally a waste of your time to try to change your town.

You can get far better personal results by moving to another town that has the qualities you are looking for.

www.votewithyourfeet.com

Lokalt samfunnsentreprenørskap!



Hva leter du etter?

FOLK!?Barnehage, skole og utdanning Familie, helse og omsorg Kultur, idrett og fritid Plan, bygg og eiendom Næring og havn Vei, vann og miljø 



Midt i Lofoten...

gjelder Vestvågøy som regional aktør, Leknes som by- og regionsenter og samspillet med sterke tettsteder og levende bygder.



... har vi robuste unga...

gjelder vår samlede innsats for barn og unge, der det innholdet vi legger i sekken deres ruster dem for opp- og nedturer i livet.



... god livskvalitet for alle...

gjelder innsatsen for at alle innbyggere skal kunne medvirke for å sikre god livskvalitet, tilhørighet, trygghet og inkludering og hvordan alle kan delta likeverdig og aktivt i utviklingen av lokalsamfunnet.



... og alt kan være mulig!

gjelder Vestvågøys utvikling og tilrettelegging for næring-, verdiskaping og kompetanse. Evnen til å bruke samlende ressurser for å være en attraktiv arena for etablering, nyskaping, utvikling.



- Stolt lofoting

gjelder utviklingen av Vestvågøy kommune som organisasjon. Hvordan vi framstår, kommuniserer og tilrettelegger for å utvikle oss sammen med innbyggerne.

Like barn leker best?...



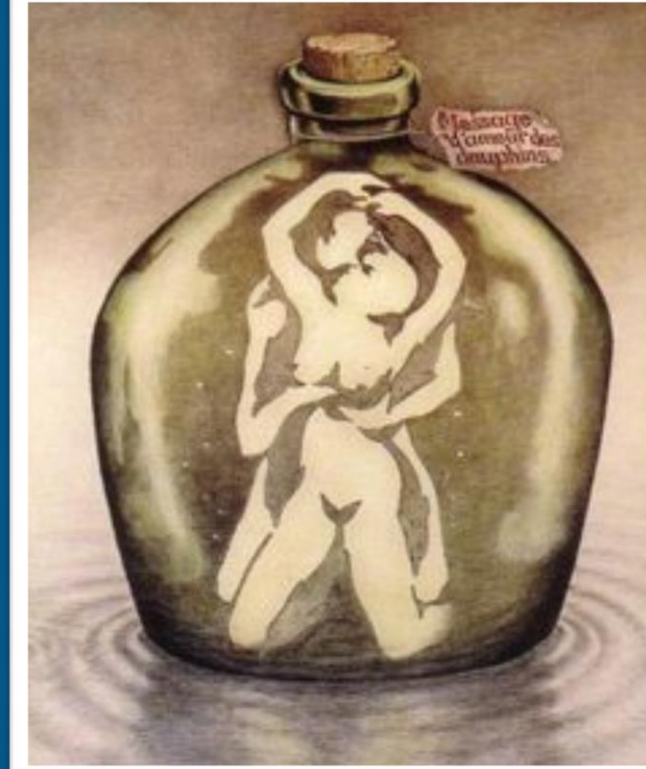
Ulike barn leker best!

- *Diversitet – altså ulikhet*, er en ressurs og en forutsetning for utvikling.
- Diversitet forutsetter klok tilrettelegging – ikke bare en ny struktur.
- En tilretteleggingen som skaper og fremmer tillit og åpenhet
- Vi tenker annerledes når vi kan assosiere videre på andres tanker, mye bedre enn når vi bare må følge våre egne tanker og ideer
- Offentlig sektors funksjonsoppdeling er en ulykke for samfunnsinnovasjon
- Tanker liker å følge mønstre – tankemønstre = *tankevaner*
- Tankebaner har godt av å brytes – slike brudd må aktiveres og stimuleres
- Innovasjon og utvikling er avhengig av progressiv (i motsetning til *reaktiv*) tenkning i kollektive rammer

Åtte prinsipper for sosialt innovasjonsarbeid

1. Skape nye og riktige fysiske rammer for utviklingsarbeidets formål
2. Tidspunkt er en del av samtalens fysiske rammer
3. Tanker flyter best i uformell, vennlig og *trygg-utfordrende* atmosfære...
4. ... i en tverrfaglig, tverrsektorielt og vertikalt sammensatte flokk
5. Stimulere/åpne opp for en språkliggjøring som inkluderer – storytelling er bra!
6. Stimulere nysgjerrighet og åpenhet for *de andres* erfaringer og ideer
7. Styr unna kjedsommelighet – latter og humør er innovasjonssmøring
8. Dele, dele, dele: Dele målsettinger, tanker og ideer, bekymringer, håp – og tilbringe tid sammen.

INNOVASJONSHEMMERE



Det finnes sterke kognitive mekanismer som får oss til å tenke i vaner
– *vi sanser til og med i vaner*

Hjernen vår foretrekker tanker den har tenkt før!

Daniel Kahneman.

Israelsk-amerikansk psykolog og nobelprisvinner i økonomi!

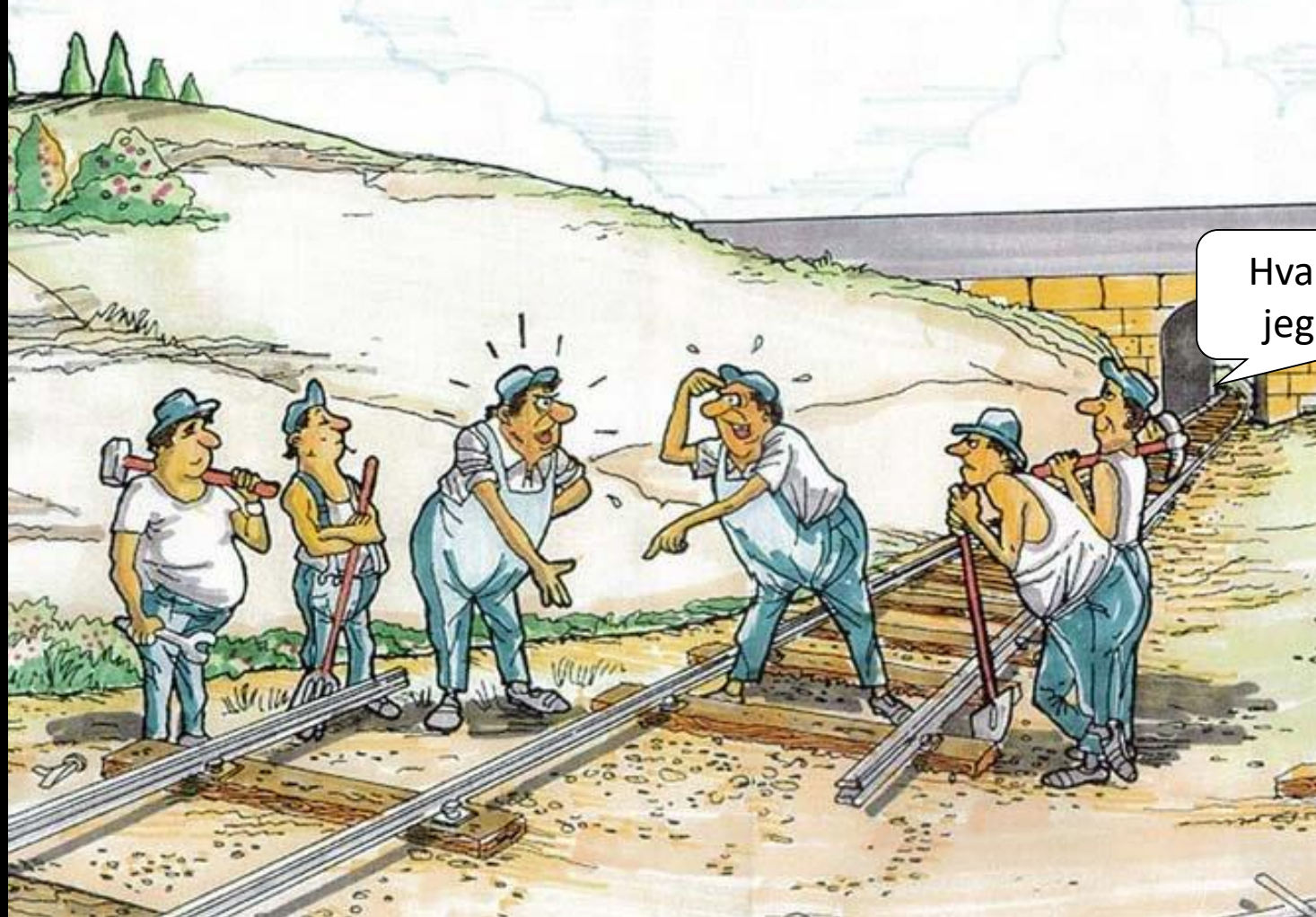
Utforsket og avslørt det kognitive grunnlaget for feilslutninger og manglende innovasjon.
Vi er kognitive «vanedyr» - og «automat-tenkere».
Vi griper som regel (!) til de raske tankene.

Raske tanker - «System 1»

Langsomme tanker - «System 2»

De to systemene står i konflikt,
og som regel vinner «System 1»



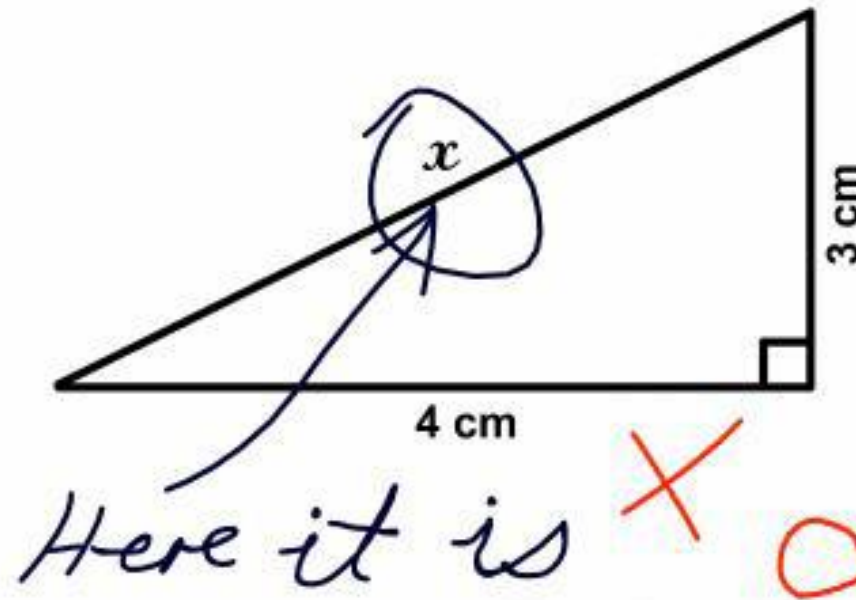


Men det er også sterke *kulturelle krefter* som hemmer nytenkning!
(I ledelse, vaner, prosedyrer, verdier, atferdsnormer, osv...)

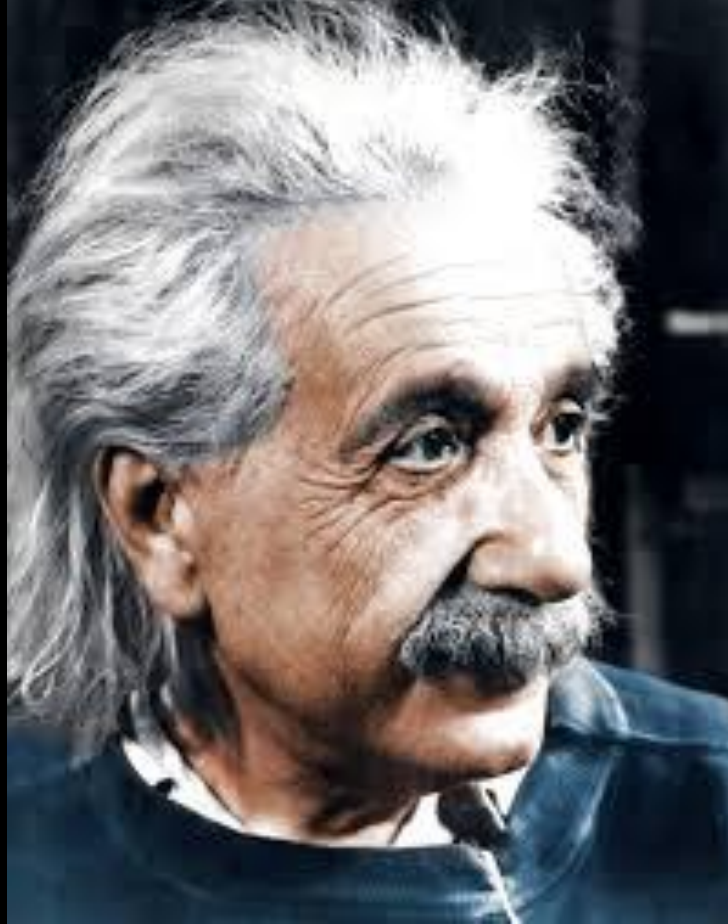
Vanene setter seg fast i *strukturer*!

I kunnskapsstrukturer, i funksjonell arbeidsdeling; hierarkier, vurderingsformer, prosedyrer, rapporteringskrav, profesjoner, osv....

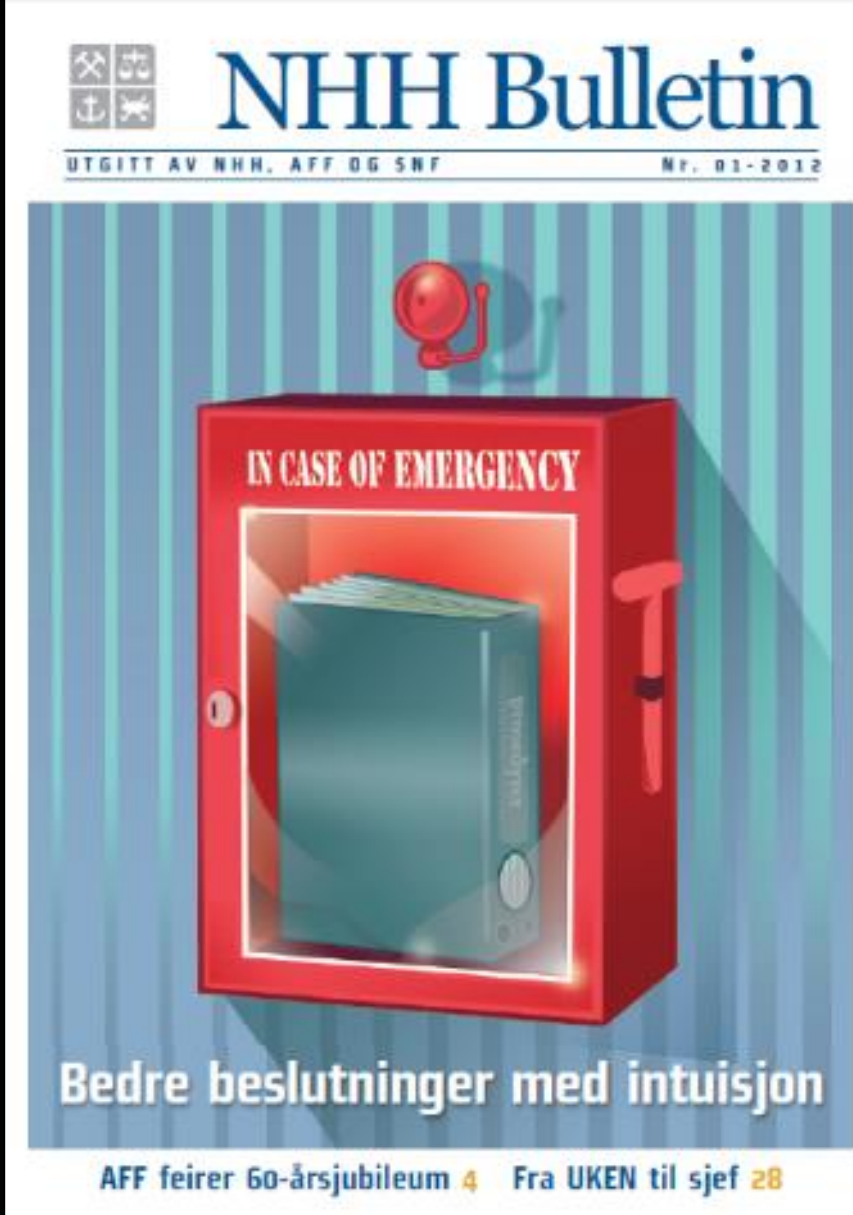
3. Find x .



Fantasi er vel så viktig som kunnskap
(Albert Einstein)



“The intuitive mind is a sacred gift and the rational mind is a faithful servant. We have created a society that honors the servant and has forgotten the gift.”



The image shows the cover of the NHH Bulletin. At the top left is a logo consisting of four squares with different symbols (a hammer and pickaxe, a gear, an anchor, and a crossed hammer and pickaxe). To the right of the logo is the title "NHH Bulletin" in a large, blue, serif font. Below the title, in a smaller font, is "UTGITT AV NHH, AFF OG SNF" and "Nr. 01-2012". The main illustration is a red fire alarm box with a glass door. Inside the box is a stack of papers. Above the box is a red fire alarm bell. The background of the illustration is blue with vertical stripes. Below the illustration, the text "Bedre beslutninger med intuisjon" is written in a bold, white, sans-serif font. At the very bottom, in a smaller font, is "AFF feirer 60-årsjubileum 4 Fra UKEN til sjef 28".

NHH Bulletin
UTGITT AV NHH, AFF OG SNF Nr. 01-2012

IN CASE OF EMERGENCY

Bedre beslutninger med intuisjon

AFF feirer 60-årsjubileum 4 Fra UKEN til sjef 28

Foreløpig oppsummert, hemmere

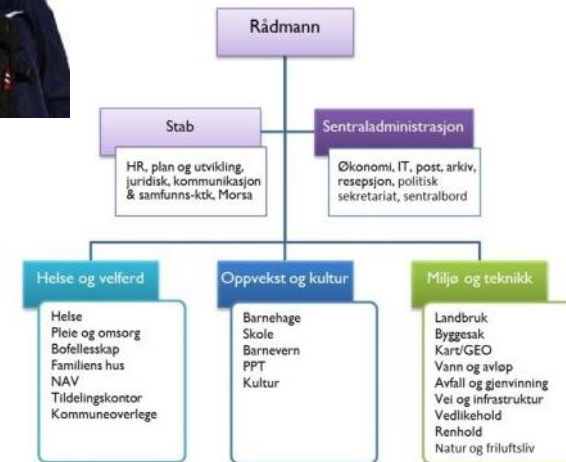
- *Vi har en hjerne med kognitive stier!*
- *Vi lever i kulturer som forventer og belønner vaneadferd!*
- *Organisasjonsstruktur med formaliteter som stimulerer repetisjon!*
- *En samtid som krever tempo!*
- *Et politisk styringssystem som foretrekker planer framfor handling*



Korrigerering!



Bevissthet, vilje, handling, klokskap og mot!



LEDERSKAP!

Altrepollen innsett



Det er en rolig søndag formiddag i Mexico by, og folk i alle aldre går eller sykler, står på rullestol eller longboard i en av Mexico bys hovedgater. For fire år siden var det ikke uvanlig med trafikkork i dette området, og for to år siden hadde Mexico hovedstad den rullestol arena av å være verdens mest forurensede metropol.

PHOTO: GUSTAVO VILLALBA

Det var en gang verdens mest forurensede by, men nå skyller en **grønn bølge** over Mexicos hovedstad.



Miljøsjeff Martha Delgado står bak sykkel-revolusjonen og en rekke andre grønne tiltak i millionbyen Mexico by.

Samskaping som strategi for innovasjon i lokalsamfunnsutvikling

- En Sareptas krukke, eller bare en ny kanin i hatten?



Byggesteiner for samskapende entreprenøriell stedlig utvikling



- Kraften i enkeltindividers og gruppers nyskapningsevne og vilje, utgjør steders innovasjonskultur. Gi plass til det!
- Det må bygges og vedlikeholdes en infrastruktur for samfunnsentreprenørskap
- Arenaer og anledninger til masse lokal "buzzing"!
- Stimulere til kompetanse-ulikhet
- Ikke skape; *tilrettelegg* for nyskaping!
- Jobbe aktivt med å bygge tillit – på tvers av sektorer, steder, fag og innbyggergrupper.



Vestvågøy kommune

Kommuneplan

Samfunnsdel med arealstrategier

2017-2029

Stolt Lofoting!

- Å være offensiv
- Spille sammen
- Være strategisk og langsiktig
- Ivareta fellesskapsinteresser
- Bidra til regionalt samarbeid
- Ha kapasitet og kompetanse i organisasjonen



Sterk interesse! Mye retorikk,
men foreløpig lite politikk



 Nordisk
samarbeid



Velferdssamfunnets bølger

UN

SESAM

1. Altruisme i sivilsamfunnet
ca. 1880 – 1940
2. En velferdsstat for fulle seil!
ca. 1945 – 1980
3. NPM på alle fronter!
ca. 1980 – 2018(?)
4. En fjerde bølge?...

Tendenser i tiden:

- Fra velferdsstat til *velferdskommuner*
- Mismatch mellom forventninger/behov og ytelser
- Tiltakende hybridifisering
- Sosial innovasjon gjennom *samskaping* – «kommune 3.0»

Aftenposten, 10. feb. 2016

Eldrebølge, lavere oljeinntekter og en offentlig sektor som eser ut kan kvele all vekst i norsk økonomi, mener produktivitetskommisjonens leder Jørn Rattsø. Han vil ha mer "nyskapende ødeleggelse" i offentlig sektor.



En velferdsstat uten grenser?



Båten er ikke helt i vater... - men festen fortsetter

Wicked Problems!

– Sammensatte problemer som krever sammensatte,
eller kanskje **samskapende** løsninger?!



Vestvågøy ?
kommune



«Kommune 1.0»



- Lover
- Undersätter
- Makt
- Lite/ingen samarbeid

«Kommune 2.0»



- Planer og anbud
- Kunder
- Service/marked
- Konvensjonelt samarbeid

«Kommune 3.0»



- Prosesser
- Partnere
- Likeverdighet
- Radikal (tykk) samskaping

Theory U

SAM-FORSTÅELSE

Legge mønstre fra fortiden bak seg

Se med nye øyne
- sammen med andre

Gi slipp, se framover,
åpne opp for nye muligheter

Åpent sinn

Åpent hjerte

Åpen vilje

Dagens situasjon

SAM-HANDLING

Realisere nye
bærekraftige løsninger

Pilotering; se og prøve ut
nye løsninger

Foreslå nye løsninger i
et åpent kreativt samspill

Gitt det vi ser i fremtiden, når vi er på vårt beste:
Hva betyr det for det vi gjør i dag?



Otto Schreiner



Nowhere Man

By: The
Beatles

(2.4) Vestvågøy: Nord-Norges gründerparadis.

(2.4) Vestvågøy kommune er en tilrettelegger for næringsutvikling og innovasjon.

(2.4) Vestvågøy bidrar til gode rammebetingelser og nettverk for næringslivet.

(3.0) Vestvågøy kommune har næringsvekst og nyskaping.

(3.0) Vestvågøy sikrer infrastruktur, effektiv ressursbruk og gode prosesser.

«HJEMME»

Stabilt

Dynamisk

Stabilt

«*Business
as usual*»

*Opprydding
Ommøblering
Omorganisering*

«UTE»

Dynamisk

*Tilpasninger
Reaksjoner*

Ikke bare gjøre
tingene på nye
måter, vi må også
gjøre nye ting!

Innovasjon!

NYTT – NYTTIG – NYTTIGGJORT!

Kreativitet

Behovsvurdering

Entreprenørskap

*The difficulty lies not so much in developing
new ideas as escaping from the old ones*

(John M. Keynes)



Disruptjon!

Offentlig innovasjon - tre paradigmer

- **Det tradisjonelle offentlige innovasjonsparadigme.** Befolkningen er klienter. Dominerende i gårsdagen, tydelig nærværende fortsatt. «Samhandlingsreformen», «Nærpolitireformen», «Kommunereformen», «Regionreformen», osv. Innovasjoner gjennom storskala nasjonale reformer, utformet og implementert ovenfra. Profesjons- og politikkstyrt fra regjeringsapparatet. Governant-prinsipp.
- **NPM.** Vår tids dominerende innovasjonsregime. Utvikling og fornying gjennom styring, kontroll og effektivisering. Befolkningen er kunder. Prinsippene bygger på økonomisk teori. Markedsstyringsprinsipp. Begynte i staten, men har fulgt med ut i alle kommuner og offentlige *foretak* – og etater.
- **Network-Governance (NG).** Peker framover? *Co-management, co-creation, co-production, collaboration*: Ulike former for samskaping. Mer fokus på innovasjoner i prosess. Borgere er samarbeidspartnere. Likeverdig, nysgjerrig, utforskende samarbeid.

Perspektivmeldingen

Meld. St. 1 (2017–2018)

«De siste tiårene har vært en gyllen periode for norsk økonomi og også for offentlige finanser. Viktige økonomiske trender har pekt vår vei. Nå brytes trendene. Pensjonsfondet vil ikke fortsette å vokse like raskt. Avkastningen anslås lavere enn før, og oljeprisen ventes ikke å gå tilbake til gamle høyder. En eldre befolkning fører til at en mindre del av befolkningen jobber og betaler skatt og at utgifter til pensjoner og helse- og omsorgstjenester vil øke. De neste 10–15 årene vil dermed handlingsrommet i finanspolitikken være langt mindre enn vi er blitt vant til. Når tidsperspektivet forlenges, blir presset på offentlige finanser enda sterkere. **Inntektene må opp eller utgiftene ned.**»

Finnes det en annen vei, kjære økonomer?!



En ny politisk arbeidsform?

Evaluering av oppgaveutvalg i Svelvik kommune våren 2017

“ På det administrative plan befinner offentlig sektor seg i et krysspress mellom på den ene siden stigende forventninger til offentlig tjenesteproduksjon og kommunens evne til å løse problemer, og på den andre siden den offentlige sektorens knapphet på ressurser, gode ideer og iverksettingskraft. Det er press på både penger, produkt og personale i forhold til å levere bærekraftig velferd og høy kvalitet. Det skaper behov for politiske prioriteringer og **for offentlig innovasjon**, som kan gi oss «mer for mindre», og på den måten vise vei ut av krysspresset.

(Eva Sørensen, Jacob Torfing og Asbjørn Røiseland)

Kan samskaping være en metode?

Integreringspolitikk

Morgendagens omsorg

Samhandlingsreform

Folkehelse

Boligpolit



Samskaping har et innovativt potensial til å fornye strukturene og endre tjenestenes kvalitet og innhold. En lang rekke utfordringer, som miljøspørsmål, kriminalitet, sosiale problemer og helse, kan ikke løses av offentlig sektor alene. Dette har skapt behov for å **utløse andre sosiale krefter i samfunnet og utvikle tilnærminger til kommunal tjenesteproduksjon** der de som blir direkte berørt av tjenestene involveres på en mer konkret måte i tjenestenes utforming og implementering (St.meld. nr. 29 (2012–2013),

“

Co-production as a new way of thinking about public services, has the potential to deliver a major shift in the way we provide health, education, and other services, in ways that make them much more effective, more efficient, and so more sustainable.

“

Discussion Paper; The challenge of co.production. NEF, The Lab. NESTA.

The time seems to have arrived for the idea that the users of public service are an immense hidden resource which can be used to transform service- and to strengthen their neighbourhoods at the same time.

Den norske Plan- og bygningsloven § 5-1:

«Enhver som fremmer planforslag, skal legge til rette for medvirkning» og at «kommunen har et særlig ansvar for å sikre medvirkning fra grupper som krever spesiell tilrettelegging, herunder barn og unge. Grupper og interesser som ikke er i stand til å delta direkte, skal sikres gode muligheter for medvirkning på annen måte».

Konseptet samskaping, går langt utover dette!

Samskaping?! – Samskabelse, co-creation, co-production



Manifest for National Bevægelse for Samskabelse

Case

Samskabelsesbevægelsen

03.02.17

0



Der er masser af magt i samskabelse

17.10.17

LEDELSE

Vejen til at løse mange af samfundets centrale udfordringer kan med fordel tage afsæt i samskabelse. Men det kræver en ny udøvelse af magt, skriver Eva Sørensen.



Fem trin til samskabelse

Artikel RUC 24.10.17 af Eva Sørensen og Jacob Torfing, professorer, Roskilde Universitet 1

LEDELSE

Samskapelse er bedre og billigere

Jacob Torfing, Asbjørn Røiseland og Eva Sørensen

TOPPSAKEN



En alternativ reformstrategi er i ferd med å ta over innenfor offentlig sektor, mener artikkelforfatterne. Samskapelse bryter med den klassiske forestillingen om at staten og kommunene er ansvarlig for å levere det vi forstår som offentlige tjenester til innbyggerne.

Samskabelse er vejen til nye løsninger

Bestræbelsen på at forstå samfundets små og store problemer, udvikle nye og bedre løsninger, og gennemføre disse i praksis bliver bedre, hvis vi samarbejder på kryds og tværs.

Sammen er vi både klogere, mere nyskabende og i stand til at udrette mere, end hvis vi er hver for sig.

Det er *ikke* bare et nytt ord for dugnad!



HSN Senter for sosialt
entreprenørskap og
samskapende sosial innovasjon

Høgskolen i Sørøst-Norge
Skriftserien nr 24
2018

Teorier og modeller for samskapende sosial
 innovasjon i norske kommuner

Linda Lundgaard Andersen
Helle Hygum Espersen
Lars Ueland Kobro
Kjetil Kristensen
Cathrine Skar
Håkon Iversen



RUC Roskilde Universitet



SESAM



HSN
SESAM

Lars U. Kobro (red)

La oss gjøre det sammen!
HÅNDBOK I LOKAL SAMSKAPENDE SOSIAL INNOVASJON



RUC Roskilde Universitet

[illegible]



Søk: Petter og Pernille (NB: 8 episoder)

<https://www.youtube.com/watch?v=OArcBjhoqDk&list=PLYmv mooTonJt3qXIoUI1XctLlkRZj3XUI&index=10&t=0s>



Petter og Pernille
løser et problem
- sammen med mange.



YouTube

[En U-sving til bedre bolig](#)



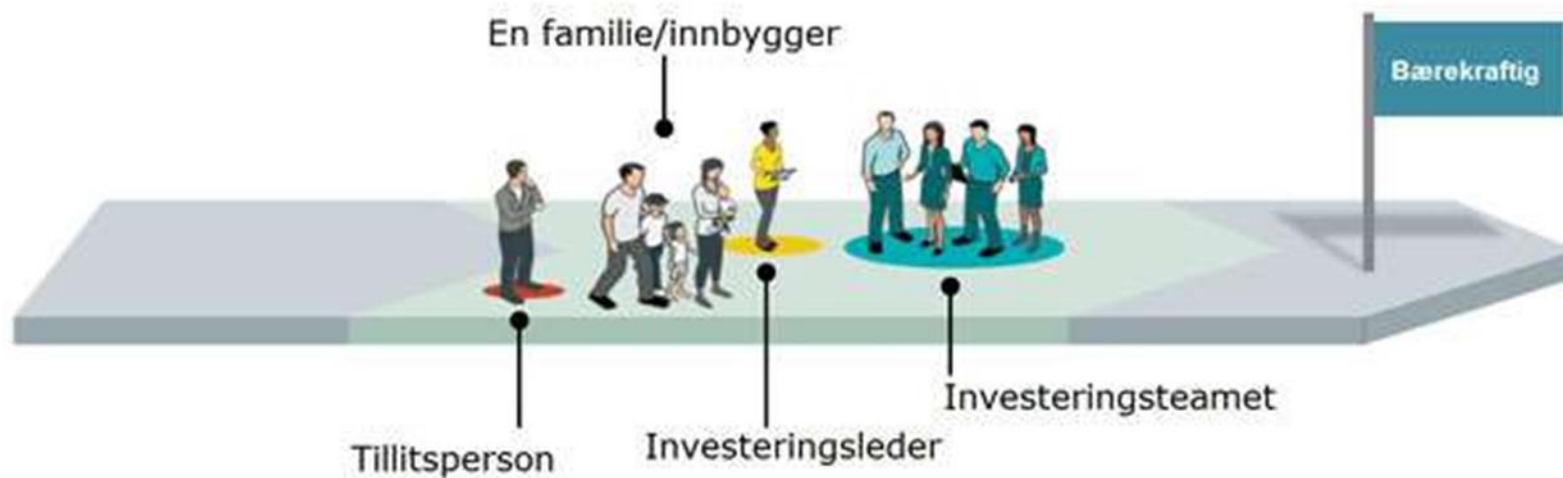
Asker
kommune

Asker velferdsrab

Fange opp

Investere

Vedlikeholde





Vi blir ny kommune om: 330 0 2 39
dager timer minutter sekunder

[NYE ASKER KOMMUNE](#)

[PROSJEKTER NYE ASKER](#)

Prosjekt innbyggertorg

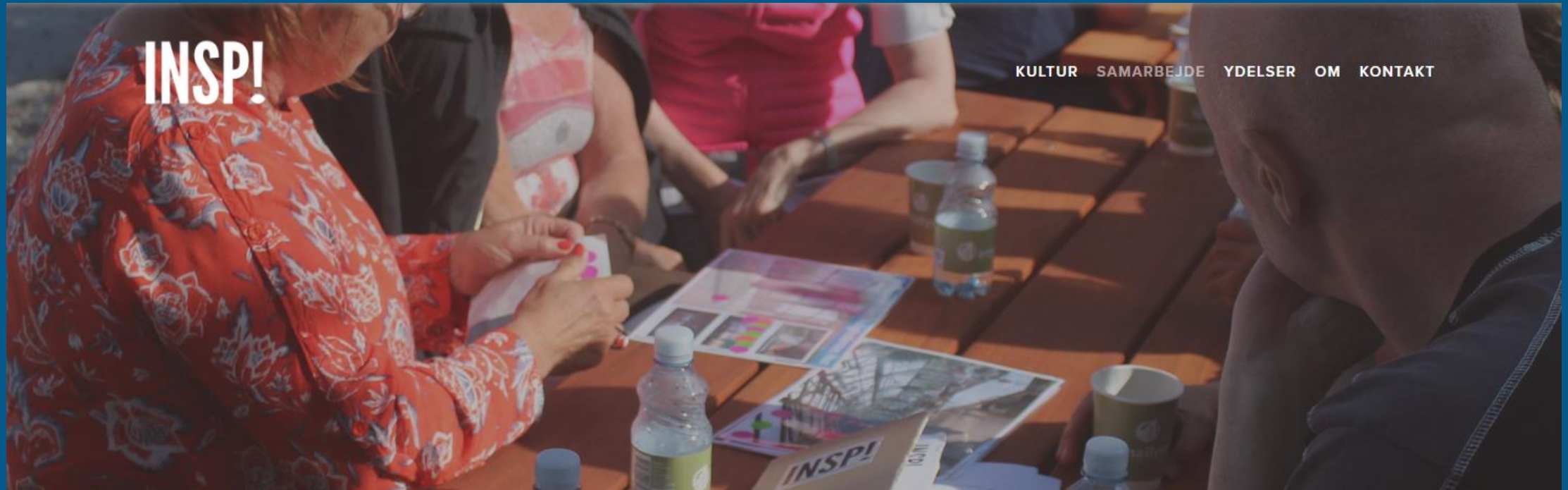
Hva kan et innbyggertorg være?

En arbeidsgruppe har sett på hva et innbyggertorg kan inneholde og tilby av tjenester til innbyggerne.



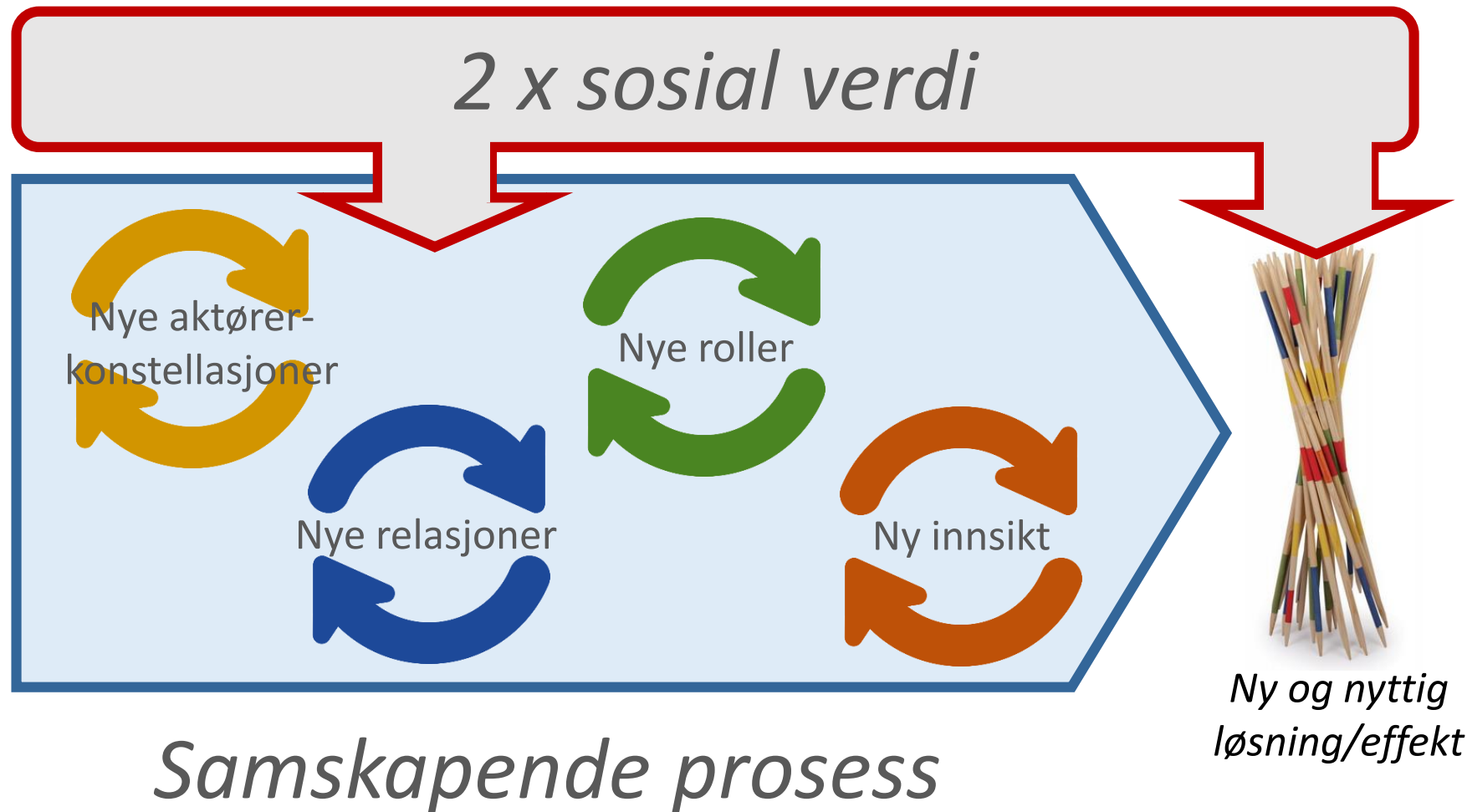
- ▶ [Rapport: Utredningsarbeid innbyggertorgene i nye Asker kommune \(PDF\)](#)
- ▶ [Presentasjon: Innbyggertorg konseptpresentasjon okt 2018 \(ppt\)](#)

www.insp.dk

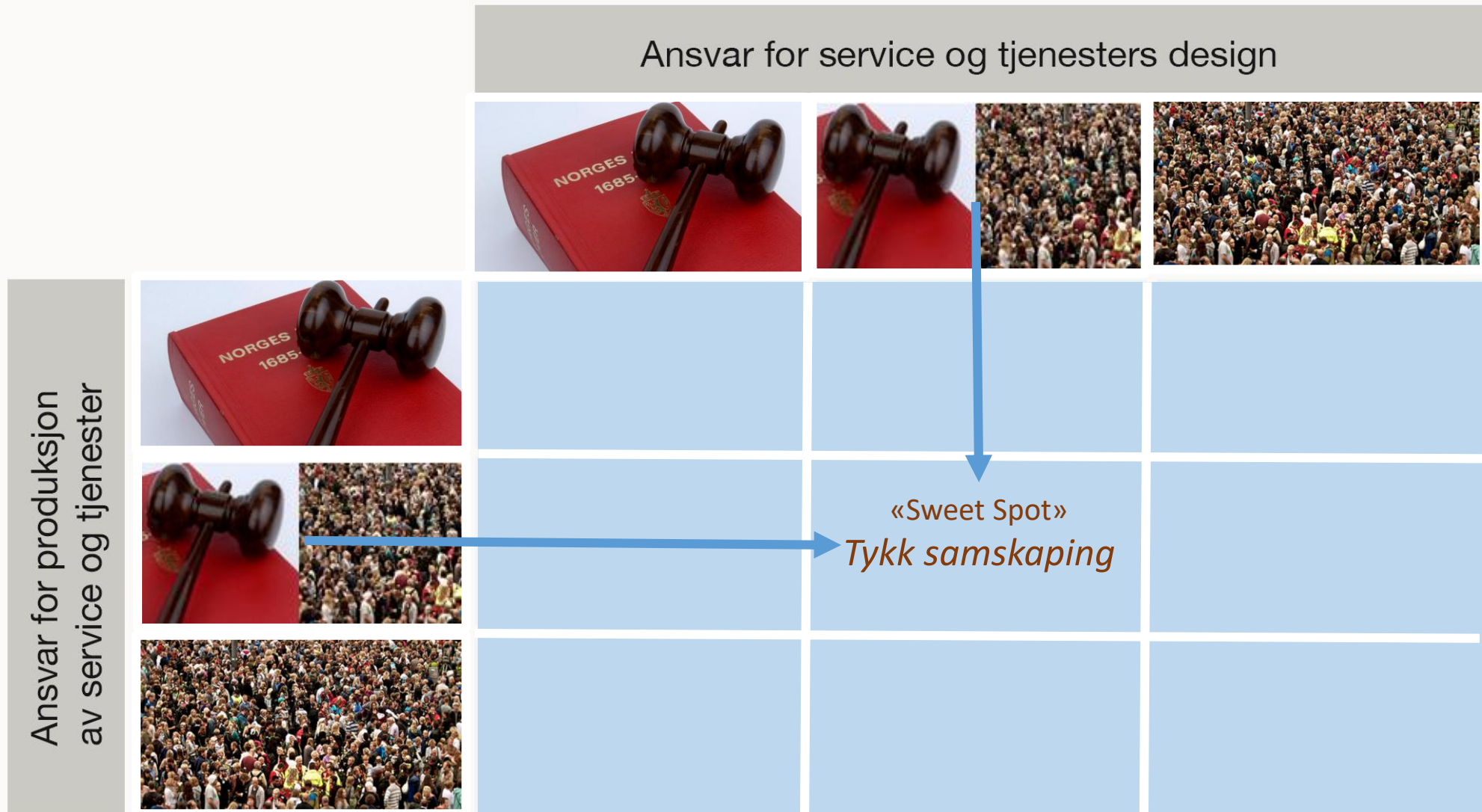


SAMARBEJDE PÅ TVÆRS

Samfunnsinnovasjon gjennom samskapende prosesser



Samskaping i to dimensjoner – både i planlegging og produksjon





BARNE-
TRÅKK

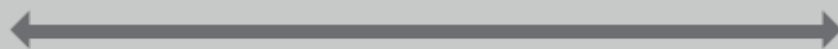
Barns og unges stemme er viktig når vi
bygger fremtiden

CO-CREATION



CO-PRODUCTION

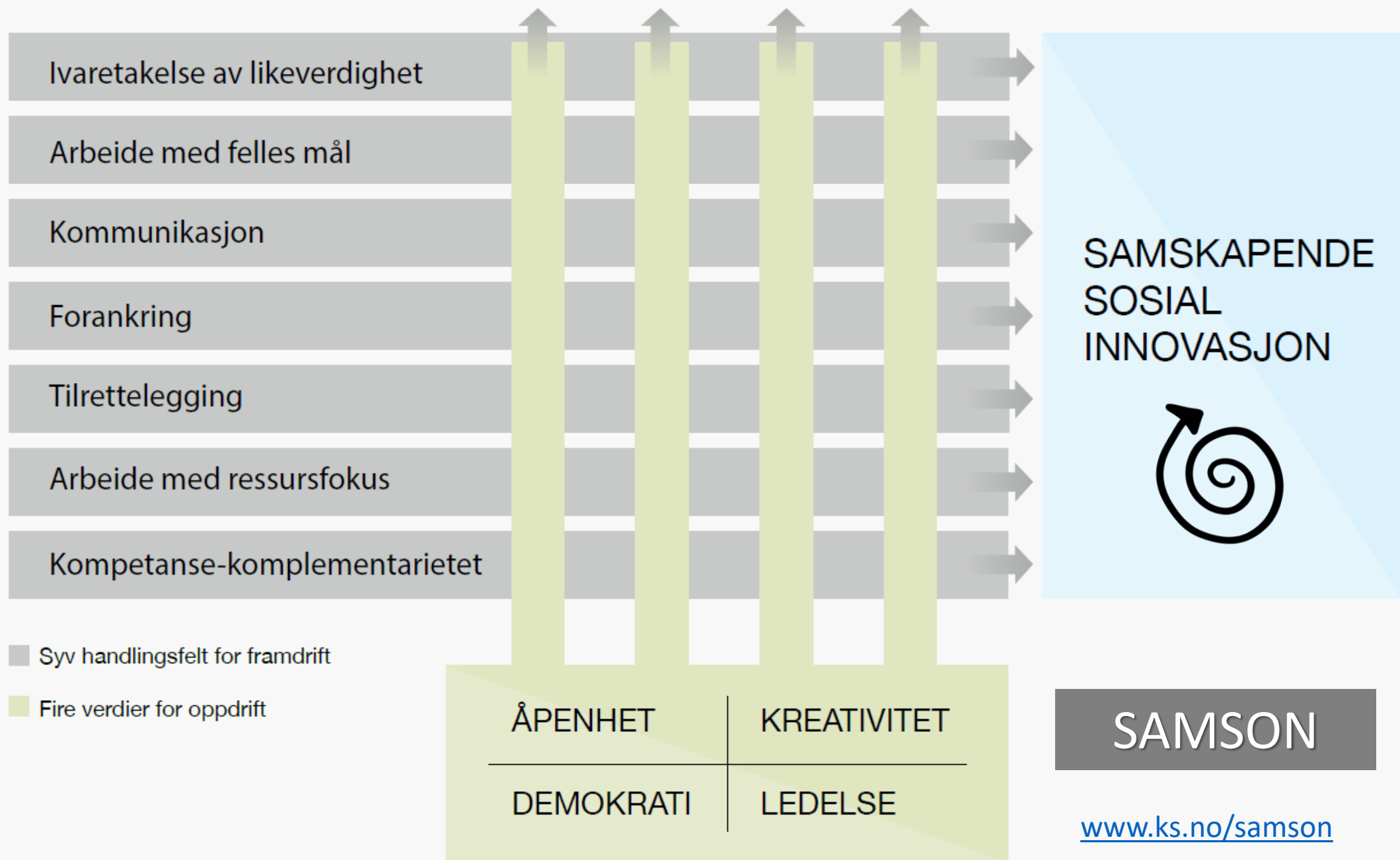
Tynn samskaping



Tykk samskaping

- Innbyggere inviteres som aktive og autoritative samarbeidspartnere, sammen med offentlige myndigheter og/eller private aktører
- En dialog på tvers av forskjeller som skaper større innsikt, forståelse og læring i situasjoner preget av likeverdighet.
- Ofte ad hoc hvor samarbeidspartnere trekkes inn i forskjellige faser av et utviklingsarbeid.
- Adresserer og omformer i liten grad makt og styring.
- Med røtter i forskning om forretningsutvikling, marketing og kommunikasjonsstrategi hvor forbrukere/ kunder transformeres fra passive til aktive medskapere av produkter og tjenester.

- Likeverdig og kontinuerlig samarbeide om å utvikle, gjennomføre og evaluere velferdsytelser i en samlet kjede eller spiralbevegelse som gjentas og som enten gjennomføres en-til-en, eller som flere til flere personer og aktører gjør sammen.
- Et varig tidsperspektiv, uten ekstraordinær projektkarakter
- Kan gjennomføres på individ-, organisasjons-, og samfunnsnivå.
- Adresserer makt og styring og vil ofte omdefinere roller og relasjoner.
- Er en produksjonsform, mer enn en form for «høring».
- Med røtter i sosiologi og forskning om nettverk og sivilsamfunn/frivillig sektor.



I løpet av 48 timer, fra 26.- 28. juni 2008, ble Indre havn i Larvik transformert gjennom en total forvandling – gjennom samhandling.



Flesberg kommune, Numedal – Ny gang og sykkelsti



- En tredjedel av innbyggerne involvert
- Idrettslaget som prosjektleder
- 16 grunneiere avga grunn uten kompensasjon



- Bred samskaping
- Fylkeskommunen, kommunen, frivillig lag, næringsliv, sivilsamfunn, Vegvesenet

Tykk samskaping

- ✓ **Identifisere problemet, eller utfordringen sammen.**
Ulikhet er en ressurs, likeverdighet er en nødvendighet, nysgjerrighet og tillit er samarbeidets plattform
- ✓ **Velge ut / designe en løsning sammen.**
Fokus på framtid og ressurser, skaper nye og nyttige løsninger
- ✓ **Implementere og produsere løsningen sammen i et vedvarende løp**
Mot til å klatre ned og opp av elfenbenstårn er nødvendig. Vilje og evne til å innta nye roller, ny maktfordeling.

Summa summarum:

Samskaping som innovasjonsstrategi

- en Sareptas krukke, eller bare en ny kanin i hatten?



I beste fall; en gjennomgående metodikk, eller en verktøykasse for demokratisering, effektivisering og innovasjon i velferdssamfunnet

Takk, så langt!

Spørsmål, kommentarer?

Lars Ueland Kobro – daglig leder/seniorforsker
SESAM kobro@usn.no – Tlf. 90 94 25 61 – www.usn.no/sesam

