

Eiermelding 2018

Eierskapspolitikk og eierskapsstrategi
Informasjon og strategier for de ulike selskapene



Vestvågøy kommune



Innholdsfortegnelse

1.	Innledning.....	4
	Hensikt med eiermelding	4
	Selskapsorganisering av kommunal virksomhet	4
	Mål og strategier	5
2.	Selskapsformer i kommunal virksomhet.....	6
	Kommunalt foretak (KF)	6
	Interkommunale selskap - IKS	6
	Interkommunale samarbeid – §27-samarbeid.....	6
	Vertskommunesamarbeid	7
	Aksjeselskap - AS	7
	Stiftelser	7
	Mål og strategier	8
3.	Eierskapspolitikk.....	9
	Behov for en eierstrategi for kommunale eiere.....	9
	Overordnet eierskapspolitikk for Vestvågøy kommune.....	9
	Krav til godt eierskap.....	11
	Styrets sammensetning og uavhengighet	13
	Styrets rolle og oppgaver	14
	Oppfølging av kommunale selskaper	15
	Mål og strategier	16
4.	Eierstrategi	17
	Eiers formål som bakgrunn for en kategorisering av eierskapet	17
	Etablering av eierstrategi for de ulike selskap	17
	Evaluerings av det kommunale eierskap	17
	Gjennomgang av selskaper og foretak.....	18
	Mål og strategier	18
5.	Oversikt over selskaper – kommunale foretak	19
	Vestvågøy Eiendomsdrift KF.....	19
6.	Oversikt over selskaper – interkommunale selskap.....	20
	Lofoten Avfallsselskap IKS	20
7.	Oversikt over selskaper – interkommunale samarbeid	21
	Kommunerevisjonen i Lofoten	21
	Kontrollutvalgsekretariatet i Lofoten	22
	RKK Lofoten	22
	Lofoten Interkommunale legevakt (IKL).....	23
	Lofoten Brann- og Redningsvesen.....	24
8.	Oversikt over selskaper – aksjeselskap	24
	Lofotkraft Holding AS	24
	Destination Lofoten AS.....	25
	Lofotvei AS.....	26
	Lofoten Industri AS.....	26
	Lofotr AS.....	27
	Lofothallen AS	27
	Vestvågøy ASVO AS	28
	Lofoten Matpark AS.....	29
	Lofoten Samdriftskjøkken AS	30

Vestvågøy kystrederi AS	31
Lofot Agro AS.....	31
9. Oversikt over selskaper – stiftelser	32
Vestvågøy Boligstiftelse.....	32
Stiftelsen Lofoten Hest og helse.....	33
Jan Erik Hansens minnefond	33
10. Oversikt over selskaper – andre selskap	34
Flerfaglig Opplæringskontor i Lofoten SA	34
Lofotenmat SA.....	34
Biblioteksentralen AL	35
11. Oppsummering av mål og strategier.....	36
12. Vedlegg:.....	37
13. Henvisninger.....	38
Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll.....	38

Eiermeldingen er behandlet av Vestvågøy kommunestyre 13. februar 2018 under sak KS 001/18. Kommunestyret vedtok da:

Kommunestyret vedtar Eiermelding for 2018 med følgende mål og strategier:

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
1.1 Målrettet og tydelig kommunalt eierskap.	1.1.1. I eiermeldingen drøfte og forankre politikk og strategier for kommunalt eierskap. Rullere meldingen hvert fjerde år.
1.2 Oversikt over selskaper kommunen er engasjert i.	1.2.1. Ha informasjon om alle selskap der kommunen har eierskap eller ansvar i eiermeldingen. Oppdatere faktadelen hvert år.
2.1. Hensiktsmessig organisering av kommunal virksomhet som skilles ut i egne selskaper.	2.1.1. Ved opprettelse og endring av selskaper skal det vurderes ulike organisasjonsformer. Viktige kriterier vil være virksomhetens art, kommunens ansvar, og mulighet for styring av virksomheten.
3.1. Kommunen skal være en tydelig og forutsigbar eier.	3.1.1. Sikre god kommunikasjon om eierskap mellom kommunestyre, formannskap og ordfører. 3.1.2. Sikre god kommunikasjon mellom ordfører og styremedlemmer i kommunale selskap, blant annet gjennom årlige styreseminar. 3.1.3. Kommunens strategi og forventninger vedtas i eiermelding. 3.1.4. Forventing om utbytte skal være tydelig og langsiktig.
3.2. Styret skal ha god og bred kompetanse.	3.2.1. Gjennomgang av kompetansebehov ved valg til styre. 3.2.2. Jevnlig kompetanseheving for styret.
4.1. Tydelig strategi for kommunalt eierskap i alle selskap	4.1.1. Formulere tydelige forventninger til det enkelte selskap i eiermeldingen. Fokus på hva kommunen vil oppnå som eier.

Kommunestyret slutter seg til strategiene for det enkelte selskap.

1. Innledning

Hensikt med Eiermelding

En Eiermelding kan defineres som et overordnet politisk styringsdokument for virksomheter som er lagt til et annet rettssubjekt, eget styre eller en vertskommune eller til et annet interkommunalt organ. Meldingen skal på strategisk og prinsipielt nivå danne grunnlaget for kommunens eierskapspolitikk.

Med andre ord skal den omhandle hva vi eier, hvorfor vi eier og hvordan vi eier.

Med jevne mellomrom fokuseres det på kommunene som eier og forvaltere av samfunnets verdier. I et hefte utgitt av KS i februar 2007 «Styring og eierskap i kommunalt eide selskaper» er det anført:

«Eierskap medfører at de folkevalgte må påta seg en annen rolle enn det som tradisjonelt har vært oppfattet som politikernes rolle. Hovedtyngden av selskapene utfører oppgaver og gir tjenester innbyggerne er helt avhengig av. Dette stiller store krav til samfunnsansvar, både hos selskapene og hos eierne. Bevissthet om riktig eierskap og styring av og i selskapene vil i seg selv kunne være viktig bidrag til kommunesektorens omdømme.»

Selskaper er opprettet og lever i stor grad sitt eget liv på utsiden av den kommunale hverdagen. Det vedtektsfestede formålet skal styre virksomheten, men har det bestemte formålet den samme viktigheten i dag som da selskapet ble opprettet? Mange kommunepolitikere vet heller ikke hva eller hvilke verdier kommunen faktisk eier.

Meldingen er bygd opp slik:

- Innledning og kort om organisasjonsformer: hvordan kan vi eie (kap 1 og 2).
- Eierskapspolitikk og eierskapsstrategi: hvordan kommunalt eierskap skal utøves (med andre ord at selskapene «gjør det vi vil») (kap 3 og 4)
- Hvilke selskaper er vi engasjert i, nøkkelinformasjon om det enkelte selskap, og strategi for framtidig eierskap i selskapene (kap 6 til 10)

Eiermeldingen vil ha fokus på eierskap og styring av de selskapene der kommunen i dag er eier. Den vil ikke gå inn på hensiktsmessighet av å skille ut flere deler av kommunens virksomhet i andre selskapsformer. Den vil heller ikke gå inn på tema rundt konkurranseutsetting eller privatisering av kommunal virksomhet.

Selskapsorganisering av kommunal virksomhet

Kommunens realverdier kan grovt deles inn i 3 kategorier:

- Bygninger, eiendommer, anlegg og tomter
- Infrastruktur innen vann og avløp, veier, mv
- Eierskap i bedrifter eller selskaper

Kommunalt eierskap i bedrifter eller selskaper kan begrunnes utfra flere forhold.

- En kan investere i bedrifter for å tjene penger, enten i form av utbytte eller verdistigning, såkalt finansielt eierskap.
- En kan investere for å sikre samfunnsmessige forhold, for eksempel viktig infrastruktur, såkalt politisk eierskap.
- Eller en kan gå inn med risikovillig startkapital i oppstart av bedrifter, såkalt næringspolitisk eierskap. Her er det naturlig å gå ut av bedriftene så snart de er «oppe og går».

Eiermeldingen vil fokusere på politisk eierskap. Vestvågøy kommune har i all hovedsak lagt til grunn politisk eierskap i de selskapene de er involvert i. Selskapene genererer i liten grad økonomisk utbytte til kommunen (med unntak av Lofotkraft Holding AS). Næringspolitisk eierskap vil bli drøftet i planer og strategier som omhandler kommunens næringsarbeid.

Eiermeldingen skal :

- a) Gi oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og samarbeid.
- b) Reflektere det rettslige ansvarsmessige forholdet mellom selskapsform og eier, og juridiske styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene.
- c) Legge grunnlaget for å utvikle konkrete eierstrategier for hver enkelt eierposisjon.
- d) Legge grunnlaget for å gjøre den politiske styringen tydeligere og mer entydig, fortrinnsvis knyttet til politisk styring av hvordan eierskapet ivaretas gjennom de operative eierorgan (f.eks. generalforsamlinger eller representantskap).
- e) Legge fundamentet for sammensetting av styrer med kompetanse ut fra de utfordringer foretakene og selskapene står overfor.
- f) Bidra til at det stilles konkrete krav til styrene og at det etableres rutiner for å evaluere styrenes arbeid (i selskapene gjøres dette gjennom Vestvågøy kommunes representanter i de operative eierorganene).
- g) Bidra til at foretakene og selskapene kjenner den posisjon og de holdninger Vestvågøy kommune har som eier.
- h) Bidra til mer åpenhet overfor omverden når det gjelder den samlede kommunale virksomheten.
- i) Revideres fortløpende ettersom eierstyringens formelle sider gjør det nødvendig. Minimum hvert fjerde år, fortrinnsvis i løpet av første kalenderår etter kommunestyrevalg. Faktaopplysninger om selskapene (i kap 6-10) foreslås oppdatert årlig av rådmannen.

Mål og strategier

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
1.1 Målrettet og tydelig kommunalt eierskap.	1.1.1. I eiermeldingen drøfte og forankre politikk og strategier for kommunalt eierskap. Rullere meldingen hvert fjerde år.
1.2 Oversikt over selskaper kommunen er engasjert i.	1.2.1. Ha informasjon om alle selskap der kommunen har eierskap eller ansvar i eiermeldingen. Oppdatere faktadelen hvert år.

2. Selskapsformer i kommunal virksomhet

Det finnes i det norske lovverket et utall av selskapsformer. De skilles gjerne i selskaper med begrenset ansvar (som aksjeselskap - AS), der eier kun hefter for sitt aksjeinnskudd, og selskaper med ubegrenset ansvar (som ansvarlig selskap - ANS eller selskap med delt ansvar - DA), der eier hefter med hele sin formue for alle selskapets forpliktelser. I tillegg til de generelle selskapsformene er det i lovverket hjemlet flere selskapsformer som er spesielle for kommunal virksomhet (som kommunalt foretak - KF og interkommunalt selskap - IKS). I det følgende vil de mest vanlige selskaps-formene i kommunal virksomhet bli gjennomgått.

Kommunalt foretak (KF)

Kommunalt foretak (KF) er et selskap som er eid av en kommune. Selskapsformen er regulert i kommunelovens kapittel 11, og tilhørende forskrifter. KF gir ikke eierne noe begrensning i ansvar slik et aksjeselskap gjør. Eksempelvis må et underskudd som ikke er dekket opp av KF-et selv innen ett år, dekkes av kommunen.

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organiseringen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Organiseringen er i hovedsak tatt i bruk i større kommuner. Eksempler kan være drift av vannverk, drift av kommunale bygningsmasse, vaktmestertjenester eller lignende. De enkelte tjenesteenheter i kommunen bestiller da tjenester av det kommunale foretaket etter behov.

Selskapet har normalt styre og daglig leder. Lederen har ikke rapporteringsplikt til rådmannen, og er ikke underlagt han/henne. Rådmannen har uttalelsesrett før saker behandles i styret eller i kommunestyret, og kan også kreve at vedtak fra styret skal behandles i kommunestyret før de iverksettes.

Interkommunale selskap - IKS

Interkommunale selskap (IKS) er en organisasjonsform for selskaper innen offentlig sektor der flere kommuner er eiere. Selskapsdriften reguleres av Lov om interkommunale selskaper, med tilhørende forskrifter. Lovens bestemmelser medfører at deltakerkommunene har en større innflytelse over styringen av selskapet enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap.

Interkommunale vannverk, arkivdrift, avfallsselskaper og regionsmuseer er typiske funksjonsområder for interkommunale selskaper.

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret og kan i tillegg omgjøre vedtak som styret har truffet.

Interkommunale samarbeid – §27-samarbeid

Et interkommunalt samarbeid er en organisasjonsform hvor to eller flere kommuner oppretter et eget styre til løsning av felles oppgaver. Organisasjonsformen er regulert av kommunelovens §27.

Mens styring og organisering av et IKS er styrt av lovverket, så er styring og organisering av et såkalt §27-samarbeid styrt av vedtektene for samarbeidet, som skal vedtas av de kommunestyrene i de

deltakende selskapene. Det er dermed variasjon i hvordan slike samarbeid er organisert. De kan være egne rettssubjekter, men trenger ikke å være det. Regnskapet skal inngå i vertskommunens regnskap (som et eget kapittel). Et slikt samarbeid kan få ansvaret for driftsoppgaver, men ikke for myndighetsutøvelse.

Vertskommunesamarbeid

Et vertskommunesamarbeid innebærer at en eller flere kommuner overlater oppgaver til en vertskommune. Vertskommune er regulert etter kommuneloven kap. 5 A (§§ 28-1 a til 28-1 k). Vertskommunesamarbeid innebærer at beslutningsmyndigheten og gjennomføringen av oppgaver er lagt til en vertskommune, men virksomheten kan i og for seg være lokalisert i en annen kommune, eller ha avdelingskontorer i ulike kommuner. Økonomisk ansvar for de deltakende kommuner avklares i samarbeidsavtalen.

Et vertskommunesamarbeid kan gis ansvar for myndighetsutøvelse. Det kan opprettes en felles folkevalgt nemd for samarbeidet, som delegeres avgjørelsesmyndighet. Alternativt er samarbeidet underlagt rådmannen i vertskommunen (såkalt administrativt vertskommunesamarbeid).

Aksjeselskap - AS

Et aksjeselskap er et selskap hvor ingen av deltakerne har personlig ansvar for selskapets forpliktelser. Eierne i aksjeselskapet (aksjonærene) har i utgangspunktet bare mulighet til å tape aksjekapitalen (det som er skutt inn i selskapet). Kreditorer kan bare gå til selskapet med sine krav. I aksjeselskap må stifteren skyte inn aksjekapital, og dette beløpet skal minimum være kr. 30.000,-. Det er strenge regler for hvor stor aksjeutbytte eiere kan ta ut.

Eierskapet utøves gjennom generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen kan eierne gjennom vedtekter, instruks og andre generalforsamlingsvedtak, fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig lederes ledelse av selskapet. Det er generalforsamlingen som velger styret. I selskap der kommunen har aksjer er det ordfører som representerer kommunen i generalforsamlingen.

Styret er øverste forvaltningsorgan. Selskapet ledes av en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for at det drives i samsvar med selskapets formål, innenfor rammen av lovgivningen, selskapets vedtekter og instruks fastsatt av aksjonærene gjennom generalforsamlingen. Daglig leder står for den daglige ledelsen av selskapets virksomhet og skal i denne forbindelsen følge retningslinjer og pålegg styret har gitt.

Stiftelser

En stiftelse er en juridisk person som disponerer en formuesverdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon selvstendig er stilt til rådighet for et bestemt formål. Selskapsformen er regulert av stiftelsesloven, og Lotteri- og stiftelsestilsynet fører tilsyn med virksomheten. Det kreves at stiftelsen skal ha et styre.

Ingen har eierrådighet over en stiftelse, det er en kapital som eier seg selv. Ved opprettelsen av stiftelsen oppgir oppretteren eiendomsretten til formuesverdien, som overtas av stiftelsen. Stiftelser er dermed selveiende institusjoner. Det vil si at de ikke har eiere. Dette skiller stiftelser fra selskaper, hvor selskapsdeltakerne eier en andel av selskapets formue, har rett til en andel av selskapets overskudd og styrer selskapet i kraft av sine eierposisjoner.

Det brukes av og til begrepet «kommunal stiftelse». Dette er ikke hjemlet i lovverket, her skilles det kun mellom alminnelig stiftelse eller en næringsdrivende stiftelse (det arbeides nå for at også dette

skilles skal tas ut av lovverket). Begrepet kommunal stiftelse brukes vanligvis om stiftelser som kommunen har opprettet. Kommunens styring av en stiftelse den oppretter kan imidlertid kun skje gjennom vedtektene, og eventuelt gjennom oppnevning av styre. Alle transaksjoner mellom oppretter og stiftelse er underlagt særskilt kontroll fra revisor, og i særlige tilfeller fra stiftelses-tilsynet.

Mål og strategier

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
2.1. Hensiktsmessig organisering av kommunal virksomhet som skilles ut i egne selskaper.	2.1.1. Ved opprettelse og endring av selskaper skal det vurderes ulike organisasjonsformer. Viktige kriterier vil være virksomhetens art, kommunens ansvar, og mulighet for styring av virksomheten.

3. Eierskapspolitikk

Behov for en eierstrategi for kommunale eiere

For å forvalte de verdiene på en best mulig måte, må kommunen ha en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted i forhold til de ulike selskaper og definere sine forventinger. Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disponering og prestasjoner. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsetninger for sitt eierskap vil virksomhetene ha tilsvarende diffuse målsetninger. Uavhengig av eiermålsetningens innhold må disse være klart kommunisert.

Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne skal selskapets ha betydelig grad av spillerom. Det mest fundamentale eierspørsmål er spørsmålet om kommunen fortsatt skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for fortsatt eie, må strategien for eierskapet konkretiseres. Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil generalforsamlingsvedtak kunne gi instruksjoner om eiers krav og forventinger. Den løpende kommunikasjonen mellom eier og styrer er viktig. Formålet med kommunens eierskap kan spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Overordnet eierskapspolitikk for Vestvågøy kommune

Politisk eieroppfølging

Den politiske eieroppfølgingen foregår gjennom kommunestyret og formannskapet.

Kommunestyrets rolle

Kommunestyret er kommunens øverste organ og har av den grunn en sentral rolle ved etableringen og avviklingen av selskaper, utformingen av kommunens eierskapsstrategi, samt oppfølging, tilsyn og kontroll med kommunens eierinteresser.

Det vil tillegge kommunestyret å fastsette kommunens eierstrategi, herunder overordnede prinsipper og retningslinjer for kommunens eierstyring samt eierstrategi for det enkelte selskap. Kommunestyret behandler eiermeldingen.

Kommunestyret skal selv fatte ulike typer vedtak som gjelder selskaper. Dette omfatter:

- Opprettelse av et kommunalt foretak (KF), samt fastsette vedtekter. Kommunestyret er direkte overordnet styret i et kommunalt foretak og er foretakets generalforsamling. Kommunestyret behandler foretaket årsbudsjett og årsberetning/regnskap. Kommunestyret oppnevner styrerepresentanter til kommunale foretak.
- Deltagelse, uttreden, opptak av nye deltakere samt avvikling av et interkommunalt selskap (IKS), herunder vedta selskapsavtalen. Hvis budsjett forutsetter tilskudd fra deltakerne, er ikke budsjett endelige før kommunestyret har behandlet budsjettene. Kommunestyret oppnevner kommunenes representanter til representantskapet i IKS.
- Deltagelse, uttreden, opptak av nye deltakere samt avvikling av et interkommunale samarbeid og vertskommunesamarbeid. Kommunestyret vedtar vedtekter, avtale eller

lignende, og endringer i dette. Kommunestyret oppnevner representanter til eventuelle styrende organer.

- Etablering av aksjeselskap (AS), herunder ved kjøp og salg av aksjer.
- Deltagelse i interkommunalt samarbeid, vertskommunesamarbeid og andre juridiske enheter.

Formannskapetets rolle

Formannskapet skal, på initiativ fra ordfører, styrerepresentanter eller rådmannen, drøfte løpende saker i selskapene der kommunen er deltaker. Dette kan eksempelvis gjelde viktige spørsmål som skal opp i eierskapsseminar eller generalforsamling, og der ordfører i forkant vil drøfte kommunens strategi.

Politisk reglement sier også at «*Formannskapet oppnevner representanter til styrer i selskaper hvor kommunen har aksjer eller andeler*», med andre ord aksjeselskap eller andelslag.

Ordførers rolle

Politisk reglement sier at «*Ordfører gis fullmakt til å oppnevne kommunale representanter til generalforsamlinger og årsmøter*». Normalt er det ordfører som representerer kommunen i generalforsamlinger, eierskapsseminar og årsmøter

Protokoller fra generalforsamlinger forelegges kommunestyret som referatsak. Kommunestyret skal løpende informeres om utøving av fullmakt i de saker som er av overordnet prinsipiell karakter.

Ordfører vil ha fokus på eierskapspolitikk og vil i oktober hvert år legge frem en Eiermelding for kommunestyret. Her vil endringer i kommunens eierskap i selskaper og foretak bli belyst. I første år i kommunestyreperioden vil det være en full rullering av Eiermeldingen, de øvrige år vil faktadelen om de ulike selskapene bli oppdatert. Videre vil aktuelle temaer tilknyttet kommunalt eierskap bli behandlet i meldingen.

Opplæring vil være et viktig element i kommunens eierskapspolitikk. Ordfører vil oppfordre styrene til å gjennomføre egen styreopplæring. I tillegg vil hvert år avholde et felles seminar for de kommunalt oppnevnte styremedlemmene fra selskaper med kommunal eierandel. Her vil hovedtemaet være kommunens eierskapspolitikk, og det vil også være faglige foredrag.

Administrasjonens rolle

De administrative ressurser anbefales organisert i et team med tverrfaglig kompetanse, som har det faglige ansvaret i spørsmål og konkrete saker knyttet til eierskap.

Eierskapsteamet skal følge opp kommunale selskaper og foretak, samt bidra i planleggingen og forvaltning av kommunens eierskapspolitikk. Gjennom kontakt med selskapene vil eierskapsteamet ha en rolle tilknyttet de rutiner som legges for rapportering fra det enkelte selskap, herunder oppfølging og rapportering til ordfører.

Kontrollutvalgets rolle

Kontrollutvalget utøver kontroll og tilsyn på vegne av kommunestyret, og ansvarsområdet er derfor i praksis like vidt som kommunestyrets når det gjelder kontroll og tilsyn. Arbeidsoppgavene er knyttet både til regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll.

Etter kommunelovens § 80 har kontrollutvalg og revisor rett til innsyn og til å foreta undersøkelser i interkommunale selskaper (IKS), interkommunale samarbeid (§27), og i aksjeselskap kommunen (alene eller sammen med andre kommuner) eier alle aksjer. Kontrollutvalget og revisor har rett til å være tilstede på generalforsamlinger og i representantskap.

Selskapskontroll er (etter kontrollutvalgfskriftens kap 6) kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper, herunder kontroll om den som utøver kommunens eierinteresser i selskaper gjør dette i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger. Kontrollutvalget skal i hver valgperiode legge fram for kommunestyret en plan for selskapskontroll, der behov for kontroll i de ulike selskapene er basert på en analyse av kommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger. Kontrollutvalget avgjør selv hvem som på dets vegne skal gjennomføre selskapskontrollene.

Et selskap som er omfattet av selskapskontrollen, og den som utøver kommunens eierfunksjon, skal alltid gis anledning til å gi uttrykk for sitt syn på de forhold som omtales i rapporten. Eventuelle kommentarer skal fremgå av rapporten. Kontrollutvalget skal gi rapport til kommunestyret om hvilke kontroller som er gjennomført samt om resultatene av disse.

Krav til godt eierskap

I denne Eiermeldingen forslås prinsipper for god Eierstyring. Formålet er å bidra til god forvaltning og styring ved å gi tidlige styringssignaler i samsvar med de målsetninger og strategier kommunen har for sitt eierskap. Prinsippene skal bidra til å styrke tilliten og omdømmet både til selskapene og kommunen. Prinsippene skal dekke samtlige selskaper som inngår i kommunens selskapsportefølje. Prinsippene følges igjen opp av ulike retningslinjer og strategier for kommunens Eierstyring og selskapenes virksomhet.

Vestvågøy kommunes overordnede prinsipper for god Eierstyring:

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift.
2. Det skal være åpenhet knyttet til Vestvågøy kommunes eierskap.
3. Vestvågøy kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling og representantskap.
4. Kommunen gir som eier klare, langsiktige mål for selskapene. Styret er ansvarlig for realisering av målene.
5. Avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare og knyttes til avkastningen av innskutt kapital, og bygges inn i Eierstrategien for det enkelte selskap.
6. Kommunen forventer at de ulike styrevernejevnlige informerer Eier om selskapets drift.
7. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer.
8. Styrets godtgjøring og lederlønninger skal ligge på et moderat nivå i selskaper hvor kommunen er en betydelig Eier.
9. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse og mangfold.

Samfunnsansvarlig forretningsdrift

De overordnede prinsipper stiller klare forventninger til at styrene i kommunale selskaper utarbeider og følger opp etiske retningslinjer samt integrerer samfunnsansvar i forretningsdriften.

Begrepet samfunnsansvar kan bl.a. relateres til likestilling, integrering, kompetanse (bl.a. inntak av læringer), arbeid mot korrupsjon, svart arbeid og sosial dumping, etikk, HMS, åpenhet og innsyn, kvalitet, brukervedvirkning samt ulike miljø- og klimatiltak. Styret og den daglige ledelsen i de kommunale selskapene har ansvaret for å integrere samfunnsansvar i forretningsdriften.

Åpenhet

Forvaltningsloven stiller krav til saksbehandlingen, og offentlighetsloven skal sikre innsyn i saksdokumenter, journaler og lignende i offentlige selskaper. Lov om offentlig anskaffelser setter rammer for hvordan anskaffelser i offentlig regi skal foretas. Muligheten for innsyn og dermed til å

gjøre seg kjent med, påvirke og kontrollere forvaltningens virksomhet, bidrar til å øke tilliten til forvaltningen. Selskaper som kommunen har eierinteresser i, og som kommer innunder nevnte lover, skal selv være ansvarlig for å påse at regelverket følges. Åpenhet vil kunne begrense mulige misforståelser knyttet til kommunens eierutøvelse og øke forutsigbarheten.

Generalforsamling og representantskapets rolle

Formelt sett skal kommunens eiermyndighet i aksjeselskapene utøves i generalforsamlingen, mens i de kommunale foretak og i interkommunale foretak skal eiermyndigheten utøves i henholdsvis foretaksmøtene og i representantskapet. Kommunen skal ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift. Dette skal likevel ikke være til hinder for at det ikke kan være uformelle kontakter mellom eier på den ene siden og styre og administrasjon på den andre siden, om viktige og prinsipielle saker.

Selskap som helt eller delvis forvalter viktige politiske oppgaver eller oppfølging av disse, må likevel være innstilt på en løpende dialog med eier for å unngå motstridende oppfølging og mangelfull gjennomføring av politikken vedtatt i kommunestyret.

Eieren bør stille styret overfor klare krav om realisering av målene. På den annen side bør også styrene kunne stille visse forventninger til hvordan eiers krav skal være utformet.

Styret er ansvarlig for måloppnåelsen. Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere årsakene til at målene ikke ble nådd. Gjennom generalforsamlingen (eller annet eierorgan) har eier myndighet til å velge styremedlemmer, og ved manglende måloppnåelse vil styrets sammensetning bli vurdert.

Faglige eiermøter

Vestvågøy kommune skal ta initiativ til at det gjennomføres eiermøter i de ulike selskapene. Det vil være styret som innkaller alle eierne og som setter dagsorden. Det vil imidlertid være naturlig at eierne gir innspill til saker som bør tas opp. Her kan en drøfte selskapets utfordringer uten å være bundet av de strenge formkrav som gjelder ved generalforsamling lignede.

Langsiktige mål

Kommunen skal som eier gi klare og langsiktige mål for selskapene. Det gjelder både generelt og for de enkelte selskap og skal nedfelles i de selskap spesifikke eierstrategiene. Langsiktighet vil bidra til å redusere risiko og skape større trygghet. Selskapenes mål må også relateres til målene for kommuneorganisasjonen på de ulike aktuelle sektorene. Alle selskapene er etablert for å styrke det kommunale tilbud innen ulike sektorer.

Avkastningskrav

I de selskapene som Vestvågøy kommune er majoritetseier skal kommunen fastsette resultatkrav for selskapene. Resultatkravene omfatter forventninger til avkastning i form av utbytte eller verdiskapning på den innskutte kapitalen. Resultatkravene vil imidlertid også kunne omfatte andre parameter som for eksempel kvaliteten på tjenesteleveransen og omfanget av leveransene. Fellesnevneren for resultatkravene er at de skal legge til rette for en langsiktig verdiskapning. Kommunen skal i henhold de overordnede prinsippene for eierstyring oppstille avkastningskrav som er langsiktige, forutsigbare og som knyttes til avkastning av innskutt kapital. Avkastningskravene skal videre bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap.

Det er viktig å skille mellom avkastningskravet, som er et mål for den fremtidige verdiskapningen i selskapet (forventet forrentning), og utbyttet som er det beløp som eier tar ut av foretaket.

Avkastningskravet vil normalt tilsvare den forrentning som kunne vært oppnådd ved en alternativ plassering av kommunens midler. I offentlig sektor er det vanlig å benytte gjennomsnittlig lånerente.

Med utbyttepolitikk forstås de langsiktige retningslinjer for hvordan avkastningen skal disponeres, hvilket vil si hvor mye som skal utbetales til eierne og hvor mye som skal beholdes i foretaket.

Kommunens forventninger til utbytte bør vurderes opp mot følgende kriterier (gjelder i hovedsak ved finansielt eierskap):

Strategi:

- Er selskapet nylig etablert og er i en vekstfase taler det for lavere utbytte
- Har selskapet som mål å optimalisere driften taler det for høyere utbytte

Kapitalstruktur og finansiell styrke:

- Har selskapet sterk finansiell soliditet taler det for høyere utbytte
- Har selskapet høy likviditetsgrad taler det for høyere utbytte

Investeringer/Investeringshistorikk:

- Har selskapet planer om investeringer taler det for lavere utbytte
- Har selskapet vist evne til å foreta fornuftige investeringer da taler det for lavere utbytte

Markedssituasjon/konkurrenter:

- Utbyttegrad i sammenlignbare selskaper

Styrets sammensetning og uavhengighet

Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfelleskapets interesser og selskapets behov for kompetanse og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ. Styret må være en ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på de områder som er viktige for virksomhetens utvikling, vekst og lønnsomhet.

Valg av styrer

De senere år er det utviklet mer omfattende krav til styremedlemmer. Arbeidet med å finne nye medlemmer til kommunenes foretak og selskaper har derfor økt i omfang.

Generalforsamlingen oppnevner styrer for Vestvågøy kommunes sine selskaper og foretak, samt til å fremme kommunens kandidater til styrer i selskaper der Vestvågøy kommune er deleier. Valg av representanter drøftes mellom ordfører og formannskapet i forkant. Her vil formannskapet ha fokus på å sikre rekruttering av nye styremedlemmer bidrar til å forsterke faglig og sosialt. Konkret vil arbeidet med rekruttering ivareta følgende hensyn:

Kompetanse- og kunnskapshensyn:

Styresammensetningen skal samlet sett gi den ønskede kompetansen og kunnskap for selskapet. Det er ønskelig at styret samlet sett også har bransjekunnskap fra den sektoren virksomheten opererer i. For virksomheter som er spesielt konkurranseutsatte, bør det søkes å velge representanter med erfaring fra næringsvirksomhet. God kjennskap til offentlig forvaltning og politikkutøvelse er viktige i alle selskaper.

Mangfold:

Ulik erfaringsbakgrunn vil være en styrke i styresamarbeidet. Styrets evne til å analysere et sakskompleks fra ulike synsvinkler blir bedre dersom styret er bredt sammensatt. Det er viktig at det sikres en god kjønnsfordeling i styrene.

Habilitet:

Styrene i selskapene skal sammensettes slik at de kan handle uavhengig av særinteresser. Styremedlemmene skal opptre uavhengig i sin oppgave med å ivareta selskapets interesser.

Staten har utarbeidet en veileder om «[Habilitet i kommuner og fylkeskommuner](#)», som utdyper reglene i forvaltningsloven og Kommuneloven. Det framgår der at:

- Medlem i **styre** i interkommunalt selskap (IKS), interkommunalt samarbeid eller aksjeselskap er inhabil til å forberede eller treffe beslutning i sak som gjelder selskapet. Dette er selskaper som er egne rettssubjekter.
- Medlem i **styre** i kommunalt foretak eller vertskommunesamarbeid er ikke inhabil til å forberede eller treffe beslutning i sak som gjelder selskapet. Disse virksomhetene er en del av kommunen, og ikke egne rettssubjekter.
- Medlem i **representantskap eller generalforsamling** er ikke inhabil til å forberede eller treffe beslutning i sak som gjelder selskapet.

Det påhviler det enkelte styremedlem et ansvar for å vurdere sin habilitet i ulike fora, og melde dette inn til leder/sekretær for det aktuelle fora slik at vararepresentanter kan vurderes kalt inn.

Roller:

Styremedlemmer i kommunale foretak og selskaper bør helst ikke ha andre oppgaver i selskapet. Det meste av Vestvågøy kommunes eierskap er av langsiktig karakter. Hensynet til kontinuitet i styrene bør derfor vektlegges både ved utforming av vedtekter og ved valg av styremedlemmer.

Personer fra kommunens sentrale administrasjon bør som hovedregel ikke delta i styrene, da dette både vil være en utfordring i forhold til roller, og i forhold til habilitet (eksempelvis ved utarbeidelse av saker).

Bør politikere sitte i styrene for selskap kommunen er engasjert i? Det er vanskelig å gi et entydig svar på dette. Utgangspunktet slik det framgår ovenfor er at styrene skal sikres en bredest mulig kompetanse, som ivaretar selskapets interesser og utfordringer. Erfaringene hittil er at det ofte velges kun politikere til mange styrer. Det bør i stedet være strategiene for kommunens eierskap, og selskapets interesser og behov som skal være avgjørende for styresammensetningen.

Styrets rolle og oppgaver

Styrets ansvar:

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Et kompetent styre skal være en viktig diskusjonspartner og støttespiller for virksomhetens ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid ut i fra gitte målsettinger. Styret må derfor ha en uavhengig rolle i forhold til ledelsen. Styret må i forlengelsen av kontrollfunksjonen vurdere selskapets ledelse og endringer i denne.

Med styrets forvaltningsansvar menes bl.a. ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for selskapets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.

Styret skal ivareta den strategiske ledelsen av selskapet innenfor de rammene som er gitt av eieren. I denne rollen bør styrets leder lede den strategiske planleggingen for selskapet og ta føringen i diskusjoner om strategiske veivalg. Strategien bør vurderes jevnlig.

De enkelte styremedlemmene og daglig leder i aksjeselskap er ved sin forvaltning av selskapet er underlagt personlig erstatnings- og strafferettslig ansvar.

Styreinstruks:

I aksjeselskaper hvor styremedlemmer er valgt av og blant de ansatte, skal styret etter aksjeloven fastsette en styreinstruks med nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling.

Instruksen skal bl.a. innholde regler om hvilke saker som skal styrebehandles og daglig leders arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruksen skal også inneholde regler for innkalling og møtebehandling.

Styreleder:

Styrelederen har først og fremst oppgaver i forbindelse med å sikre at styret fungerer godt og at det oppfyller sine forpliktelser. Styrelederen har imidlertid også visse oppgaver i forhold til generalforsamlingen og eier. Styresakene forberedes av daglig leder i samråd med styrets leder, som også leder styremøtene. Styrelederen har et særlig ansvar for å sikre at arbeidet i styret fungerer godt. Styrelederen bør oppmuntre til åpen og konstruktiv debatt i styret.

Styrelederen bør være særlig oppmerksom på behovet for at styremedlemmer er faglig oppdatert med hensyn til de krav som må stilles til et kreativt godt styrearbeid og ta nødvendig initiativ i den forbindelse. Det kan bl.a. være introduksjonsprogram for nye styremedlemmer og regelmessige faglige oppdateringer med relevans i selskapets virke. Kommunen som eier bør med jevne mellomrom ta sikte på å avholde styreseminar for oppnevnte styremedlemmer for å informere styret om dets oppgaver, plikter og ansvar i virksomheten. Det bør arbeides målrettet med å heve kompetansen blant styremedlemmene. Kursing, seminar og opplæring vil være viktig.

Styrehonorar:

Styrehonorar bør fastsettes basert på selskapets økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning og styrerisiko.

Honoraret i aksjeselskapene skal fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra styret. Honorar til styrer i kommunale foretak skal fastsettes av kommunestyret.

Evaluerings:

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. Styrets egnevaluering av sin virksomhet og kompetanse bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet.

I tillegg bør eierne vurdere styrets arbeid, og hvordan samarbeidet i styret fungerer. Vider bør samarbeidet mellom styret og den administrative ledelsen evalueres.

Instruks for daglig leder:

Instruks for den daglige ledelsen bør klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.

Virksomhetsplan:

Styret bør fastsette en virksomhetsplan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Oppfølging av kommunale selskaper

Den grunnleggende kontrollformen kommunen har som eier er gjennomgangen av årsmøte-dokumenter. Som eier skal kommunen analysere selskapets situasjon ut ifra sine forventninger.

Mål og strategier

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
3.1. Kommunen skal være en tydelig og forutsigbar eier.	3.1.1. Sikre god kommunikasjon om eierskap mellom kommunestyre, formannskap og ordfører. 3.1.2. Sikre god kommunikasjon mellom ordfører og styremedlemmer i kommunale selskap, blant annet gjennom årlige styreseminar. 3.1.3. Kommunens strategi og forventninger vedtas i eiermelding. 3.1.4. Forventing om utbytte skal være tydelig og langsiktig.
3.2. Styret skal ha god og bred kompetanse.	3.2.1. Gjennomgang av kompetansebehov ved valg til styre. 3.2.2. Jevnlig kompetanseheving for styret.

4. Eierstrategi

Eiers formål som bakgrunn for en kategorisering av eierskapet

Formålet med eierskap innenfor privat sektor er å utvikle selskaper langsiktige verdier for sine eiere. Dette tradisjonelle resonnementet er ikke tilstrekkelig for å beskrive formålet bak offentlig eierskap. I noen offentlig eide selskaper må synet på verdiskapning utvides til ikke bare å gjelde finansiell avkastning til eierne, men også omfatte den samfunnsmessige verdiskapning selskapene kan representere. I tillegg kan kommunen gå inn med startkapital ved nyetableringer, utfra næringspolitiske vurderinger.

Det er en rekke fordeler ved å spesifisere formålet gjennom eierstrategi:

- Klare mål gjør det lettere å vurdere selskapenes økonomiske og samfunnsmessige resultater.
- Bedre kommuniserte mål gjennom eierstrategi vil forenkle selskapenes strategiarbeid.
- Kommunens kapital i selskapene har en alternativ anvendelse. Presis målgivelse og etterfølgende kommunal vurdering av måloppnåelse vil gi bedre informasjon om kostnader og gevinster med det kommunale eierskapet.
- En klargjøring av målene kan bidra positivt til et bedre kommunalt eierskap.

I denne Eiermeldingen er det valgt å foreta en kategorisering av eierskapet avhengig av hvilket formål som er definert for selskapene.

Etablering av eierstrategi for de ulike selskap

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi. Eierstrategi bør ta utgangspunkt den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Strategien bør også peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap. Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt – stor kapitalbinding kan anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Oppfølgings- og investeringsbehov – stort behov for aktiv oppfølging med fokus på bl.a. ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses å ikke være ønskelig for kommunen.
- Virksomhetsrådets utvikling og risiko – stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt.
- Samfunnsmessig betydning – stort samfunnsmessig nytte innenfor eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap.
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden – god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt.

Evaluerer av det kommunale eierskap

Kommunen skal foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. Endringer eller forslag til endringer vil bli lagt frem fremfor kommunestyret i form som enkeltsaker eller i Eiermeldingen.

Vesentlig endringer i forhold som påvirker verdiene kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi. Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer og tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes. Kommunen bør ikke bare vurdere eierskapet relasjon til egne behov, men også i forhold til de behov

selskapene vil ha i konkurranse med andre markedsaktører. Relevante spørsmål å stille vil her være om kommunen kan bidra med nødvendig handlingsrom, kompetanse og kapital slik at selskapene får de samme rammevilkår og muligheter til å utvikle seg som markedsaktører.

Et særtrekk ved offentlig eierskap er den dobbeltrolle som kan oppstå ved at det offentlige er eier og samtidig myndighetsorgan.

Gjennomgang av selskaper og foretak

Kommunenes mulighet til å styre eller påvirke virksomheten i de ulike selskapene vil avhenge av flere forhold. Hvor stor andel av selskapet som kommunen eier vil være en viktig faktor.

Organisasjonsform, lovgivning og markedssituasjon er andre forhold som kan begrense mulighetene for politisk styring.

I gjennomgangen i de følgende kapitler er fokus på større eierposter. Det er dermed ikke tatt med selskap der kommunens eierandel (bokført verdi i vår balanse) utgjør 20.000,- eller mindre. Alle eierposter er gjengitt i vedlegg 1.

Mål og strategier

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
4.1. Tydelig strategi for kommunalt eierskap i alle selskap	4.1.1. Formulere tydelige forventninger til det enkelte selskap i eiermeldingen. Fokus på hva kommunen vil oppnå som eier.

5. Oversikt over selskaper – kommunale foretak

Vestvågøy Eiendomsdrift KF

Navn på organisasjon:	Vestvågøy Eiendomsdrift KF
Organisasjonsnummer:	985 207 402
Adresse:	Postadresse: Postboks 203, 8376 Leknes. Kontoradresse: Lufthavnveien 19, 8370 Leknes
Telefon:	76 05 62 90 (telefonnummer til daglig leder)
Nettside:	www.eiendomsdriftkf.no
Organisasjonsform:	Kommunalt foretak
Etablert:	Vedtak/KS 25. september 2002
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy kommune, 100%
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	1. Utøve profesjonell forvaltning, drift og vedlikehold av kommunale bygg slik at disse kan frambyse interne og eksterne leietakere i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. Herunder: a. Tilby salg av brukertjenester til konkurransedyktig kostnad og kvalitet b. Være byggherre ved investerings- og utbyggingsprosjekter c. Bistå interne og eksterne leietakere med råd og veiledning slik at arealkostnadenes andel av samlede driftskostnader kan reduseres. d. Selge tjenester til andre enn Vestvågøy kommune 2. Foretaket kan delta på eiersiden i andre selskaper når det ligger innenfor foretakets formål og de rammer kommuneloven og evt. andre lover/forskrifter angir for kommunens deltakelse i selskaper/forretningsdrift. 3. Foretaket kan påta seg de oppgaver som kommunestyret pålegger foretaket.
Valg av styre	Styremedlemmer valgt av kommunestyret i i 2015: Arne Reiersen (styreleder), Tone May Nordstrand, Asgeir Blix, Gry Åland.
Økonomiske rammer (omsetning)	Ca. 38 mill kroner i 2017 gjennom rammeoverføring og leieinntekter. I tillegg 0,9 mill kroner på disposisjonsfond for drift.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune:	Rammeoverføring 2017: 31,9 mill kroner.
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Administrasjon: 6 ansatte Renhold: 34 ansatte Teknisk drift: 11 ansatte Totalt: 51 fast ansatte, ca 40,5 årsverk.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Vestvågøy Eiendomsdrift KF	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> Kostnadseffektiv drift av byggene, som gir lavest mulig leiekostnad for kommunen. Mål vil gjennomgå i eiendomsstrategien som legges fram våren 2018: • Bygg som bevarer kvalitet og verdi i hele levetiden • Langsiktig og strategisk byggforvaltning • Bygg som er tilpasset brukernes behov • Klima og energismarte bygg • God forvaltning av kommunens ressurser

6. Oversikt over selskaper – interkommunale selskap

Lofoten Avfallsselskap IKS

Navn på organisasjon	Lofoten Avfallsselskap IKS
Organisasjonsnummer	971014407
Adresse	Lekneskroken 3, 8370 Leknes
Telefon	76054030
Nettside	www.las-lofoten.no facebook www.cleanuplofoten.no
Organisasjonsform	IKS
Etablert	LAS ble stiftet i juni 1990
Eiere/Deltakere	Flakstad, Moskenes, Vestvågøy og Vågan kommuner
Formål	- Organisering og gjennomføring av innsamling, omlasting, transport og behandling av avfall - Å sikre en effektiv kildesortering, gjenvinning, gjenbruk og forsvarlig håndtering av alle avfallsfraksjoner. - Tiltak for miljøvennlige løsninger med stor vekt på resirkulering, herunder produksjon, distribusjon og salg av gjenbruksprodukter. - Utredning og forslag til løsninger på avfallsspørsmål i samarbeid med offentlige og private instanser.
Rammer/Selskapsavtale	Selskapsavtale. Maks. låneopptak til investeringer er kr 80 mill.
Representantskap	1 representant fra Flakstad, 1 fra Moskenes, 4 fra Vestvågøy og 4 fra Vågan kommune.
Valg av styre	Styret velges av representantskapet etter forslag fra kommunestyrene: 1 fra Flakstad 1 fra Moskenes, 2 fra Vestvågøy, 2 fra Vågan, 1 ansattes representant. Krav til kjønnsbalanse. Styremedlemmer fra Vestvågøy: Kenneth Grav (styreleder), Marianne Pettersen.
Selskapskapital	Selskapets egenkapital er på 32,94 mill kroner (2016)
Eierandel/ansvar for Vestvågøy kommune	Fram til 01.01.2017 er den på 48,19%.
Økonomiske rammer (omsetning)	58,67 mill kroner (2016)
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune	Kommunen gir ingen tilskudd til LAS. Kommunen betalte i 2016 1,3 mill kroner i renovasjon, hoveddelen av dette gikk til Østbø AS (inkluderer da transport og behandling av avfall)
Organisasjon, avdelinger, antall ansatte, m.v.	Daglig leder. 20 ansatte totalt. Administrasjon. Drift i følgende avdelinger: Haugen avfallssortering og deponi, Svolvær miljøstasjon, Leknes miljøstasjon, Fjøsdaalen miljøstasjon

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Avfallsselskap IKS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Ivareta lovpålagte oppgaver innen husholdningsrenovasjon. Drive dette så effektivt at gebyrene ligger under landsgjennomsnittet. - Koordinere kommunenes innsats og tilrettelegging for et renere Lofoten, til beste for innbyggere og besøkende <i>Finansielt eierskap</i> - Tilby renovasjonstjenester til næringslivet, fortrinnsvis gjennom et eget selskap. Gi kommunene avkastning på denne delen av virksomheten.

7. Oversikt over selskaper – interkommunale samarbeid

Kommunerevisjonen i Lofoten

Navn på organisasjon:	Kommunerevisjonen i Lofoten
Organisasjonsnummer:	976 663 535
Adresse:	Postboks 203, 8376 Leknes
Telefon:	760 54 000
Organisasjonsform:	Interkommunalt samarbeid jf. Kommunelovens §27
Etablert:	Stiftet 01.01.89
Eiere/Deltakere:	Vågan, Vestvågøy, Flakstad, Moskenes, Værøy og Røst kommuner
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Kommunerevisjonen i Lofoten har som formål å utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i samsvar med de til enhver tid gjeldende lover og forskrifter. Kan utføre revisjonsoppgaver for andre foretak, institusjoner og virksomheter der kommunen er eier/medeier, eller foretak som driver virksomheter av særlig kommunal interesse.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Kommunerevisjonen i Lofoten er opprettet etter pålegg av Fylkesmannen i Nordland, består av 6 kommuner, som skal ha felles revisjon. Ingen kommune kan gå ut av revisjonen uten godkjenning av fylkesmannen. Virksomheten er underlagt kommuneloven, forskrifter opprettet i medhold av kommuneloven, fylkesmannens vedtak og vedtektenes regler vedtatt av styret 22.06.94, sak 20/94.
Valg av styre:	Styret består av 2 representanter fra Vågan, 2 fra Vestvågøy og 1 representant fra hver av de 4 andre kommunene. Medlemmene velges av det enkelte kommunestyre og funksjonstiden følger kommunevalgperioden. Styret velger selv leder og nestleder. Styremedlemmer fra Vestvågøy: Anne Sand, Pål Krüger.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	32,78 % Evt tvist om utgiftsfordelingen avgjøres av Fylkesmannen.
Økonomiske rammer (omsetning)	Omsetning ligger rundt 4 mill.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	1,29 mill kroner.
Organisasjon (antall ansatte, mv)	Antall ansatte: 4

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Kommunerevisjonen i Lofoten	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen revisjon og tilsyn. • Bidra til at kommuneorganisasjonen har høy etisk standard, og tillit blant innbyggere og samarbeidspartnere. • Løpende vurdere organisering av tjenesten, i samarbeid med andre kommuner i regionen, for å sikre en kvalitativ god og mest mulig effektiv revisjon.

Kontrollutvalgssekretariatet i Lofoten

Navn på organisasjon:	Kontrollutvalgssekretariatet i Lofoten
Organisasjonsnummer:	912 680 673
Adresse:	8305 Svolvær
Telefon:	95 10 90 02 / 754 20 439
Organisasjonsform:	Interkommunalt samarbeid etter kommunelovens §27
Etablert:	1.1.2005
Eiere/Deltakere:	Alle lofotkommuner
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Å gi de samarbeidende kommuner en tilfredsstillende sekretariatsløsning for kontrollutvalgene og ivareta kontrollutvalgets behov for sekretærbistand
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Vedtekter av 1.1.2005
Valg av styre:	Styret består av 1 representant fra hver kommune. Styret velger selv leder og nestleder. Styremedlem fra Vestvågøy: Harald Stokvik.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	32,7 %
Økonomiske rammer (omsetning)	1,14 mill kroner.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	0,37 mill kroner.
Organisasjon (antall ansatte, mv)	1 ansatt.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Kontrollutvalgssekretariatet i Lofoten	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen kontroll og tilsyn • Bidra til at kommuneorganisasjonen har høy etisk standard, og tillit blant innbyggere og samarbeidspartnere • Løpende vurdere organisering av tjenesten, i samarbeid med andre kommuner i regionen og fylket.

RKK Lofoten

Navn på organisasjon:	RKK Lofoten (Regionalt kontor for kompetanseutvikling)
Organisasjonsnummer:	912 848 396
Adresse:	Rådhuset, 3015 Svolvær
Telefon:	754 20 185 / 99 49 44 55
Nettside:	Facebook: https://www.facebook.com/RkkLofoten/?ref=bookmarks
Organisasjonsform:	Interkommunalt samarbeid etter kommunelovens §27
Etablert:	01.01.1987
Eiere/Deltakere:	Røst, Værøy, Moskenes, Flakstad, Vestvågøy og Vågan kommuner
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	RKK Lofotens hovedoppgave er å samordne kompetanseutvikling og stimulere til utviklingsarbeid der dette er hensiktsmessig i forhold til kvalitet, omfang og/eller økonomi. I arbeidet med kompetanseutvikling skal RKK være et bindeledd mellom de enkelte kommuner, Fylkesmannen i Nordland, Nordland fylkeskommune, høyskoler/universitet og andre samarbeidspartnere. Innsatsen skal rettes mot hele den kommunale sektor.

Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Vedtekter.
Valg av styre:	Styre med en representant fra hver kommune. Styret består av rådmennene i regionen.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	46,1 % (utfra innbyggertall 2016)
Økonomiske rammer (omsetning)	Økonomien i RKK er delt i to: <u>Drift:</u> ca. 1,0 mill kroner. Kommunene bidrar med driftstilskudd basert på antall innbyggere pr 01.01. foregående år. I tillegg bidrar prosjekter og satsinger med driftsmidler knyttet til administrasjon av disse. <u>Tiltak:</u> Omsetningen varierer fra år til år, og var for eksempel på rundt 2 000 000 i 2016. Økonomien rundt tiltakene vil gå i null etter gjennomføring. Kommunene bidrar også med tilskudd til skoleutvikling fordelt etter samme nøkkel som driftstilskuddet.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	0,3 mill kroner i driftstilskudd.
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Sekretariatet i RKK Lofoten består av daglig leder og konsulent. Begge 100 % stillinger. Det er midlertidig ansatt en utviklingsveileder i 80 % for skolesektoren.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
RKK Lofoten	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Tilby kompetanseheving og og faglig utvikling til kommunalt ansatte. • Aktivt søke tilskuddsmidler, og sikre en best mulig utnyttelse av disse. • Samhandle med andre kunnskaps- og kompetansemiljø i Lofoten.

Lofoten Interkommunale legevakt (IKL)

Navn på organisasjon:	Lofoten Interkommunale Legevakt (IKL)
Adresse:	Risfaret 8, 8372 Gravdal / Postboks 203, 8376 Leknes.
Telefon:	116 117
Nettside:	https://www.vestvagoy.kommune.no/familie-helse-og-omsorg/helsehjelp/legehjelp/lofoten-interkommunale-legevakt/
Organisasjonsform:	Administrativt vertskommunesamarbeid etter kommunelovens §28
Etablert:	15.10.2010
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy, Flakstad og Moskenes kommuner. Selger i tillegg legevaktsformidling til Vågan kommune.
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Sikre et stabilt og kvalitativt godt legevaktstilbud til innbyggerne i de deltakende kommuner, i henhold til Kommunehelsetjenesteloven, forskrifter og nasjonale anbefalinger (avtale mellom kommunene
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	71,5% (fordelt med 20% fast, 80% etter innbyggertall).
Økonomiske rammer (omsetning)	7,0 mill kroner (2016).
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	5,0 mill kroner i driftstilskudd (2016).
Organisasjon (antall ansatte, mv)	5,7 årsverk sykepleiere. I tillegg 20% medisinsk faglig ansvarlig (lege), og legevaksleger på timebasis.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Interkommunale Legevakt (IKL)	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen akuttmedisin - Sikre et stabilt og kvalitativt godt legevaktstilbud til innbyggerne i de deltakende kommuner - Utvide samarbeidet til å omfatte flere kommuner

Lofoten Brann- og Redningsvesen

Navn på organisasjon:	Lofoten brann- og redningsvesen
Adresse:	Postboks 203, 8376 LEKNES
Telefon:	760 56 000
Nettside:	Under utarbeidelse – Lofoten brann- og redningsvesen (lofotenbrannvesen.no)
Organisasjonsform:	Vertskommunesamarbeid etter kommunelovens §28
Etablert:	1.7.2011
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy, Flakstad, Moskenes (Værøy gikk over til Salten 1.1.2018)
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Administrativt vertskommunesamarbeid innenfor brann og feiing
Økonomiske rammer (omsetning)	Ca 900 000 overføres vertskommunen fra samarbeidskommunene
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Vertskommune: 8 fulltidsansatte Deltidspersonell, stillingshjemler jf. brannordning: Vestvågøy: 30, Flakstad: 16, Moskenes: 20

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Brann og Redningsvesen (LBR)	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen brann og redning - Gi innbyggerne en kvalitativ god og lik tjeneste på beredskap og forebygging - Utvide samarbeidet til å omfatte flere kommuner

8. Oversikt over selskaper – aksjeselskap

Lofotkraft Holding AS

Navn på organisasjon:	Lofotkraft Holding AS
Organisasjonsnummer:	886 347 782
Adresse:	Vorsetøyveien 31, 8300 Svolvær
Telefon:	76067606
Nettside:	www.lofotkraft.no
Organisasjonsform:	Aksjeselskap (AS)
Etablert:	1967 som IS, 1993 som AS
Eiere/Deltakere:	Vågan, Vestvågøy, Flakstad, Moskenes, Værøy og Røst kommuner
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets formål er erverv av eiendeler i ulike typer virksomheter tilknyttet produksjon, kjøp, salg og overføring av elektrisk energi, og annet som naturlig står i forbindelse med dette.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Aksjonæravtale datert 22/5 – 2015. Gjeldende for regnskapsårene 2014 tom 2018 som regulerer utbyttet fra selskapet. Gjelder beslutninger som

	tas på generalforsamlinger i årene fra og med 2015 til og med 2019. Vedtak i kommunestyrene i oktober 2017 om kapitalforhøyelse rettet mot KLP, slik at KLP får en 15% eierandel i Lofotkraft AS.
Valg av styre:	Gjøres av generalforsamlingen. Selskapet har 8 aksjonærvalgte styremedlemmer og pr dags dato 3 ansatterepresentanter. Totalt 11 stk Styremedlemmer fra Vestvågøy: Søren Fredrik Voie (styreleder) og Eva Karin Busch.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Alle tall i mill kr. Og pr. 21.12.16, gjelder konsern Aksjekapital: 44,0. Egenkapital: 662,7. Sum egenkapital gjeld: 1.588,3.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	41 % av aksjene i Lofotkraft Holding AS
Økonomiske rammer (omsetning)	Omsetning pr 31.12.16 (mill kr): 377,3 (konsern)
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Konsern (holding) med døtre: Lofotkraft AS (nett, 85% eid av Lofotkraft Holding AS, 15 % KLP), Lofotkraft Produksjon AS (produksjon, 100% eid), Lofotkraft Bredbånd AS (fiber og innhold, 100% eid), Polar Kraft AS (omsetning, 33,33% av aksjene), Hovdan AS (installasjon, 75% av aksjene)

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofotkraft Holding AS	<i>Finansielt eierskap</i> - Sikre oss som eier en langsiktig og god avkastning på kapitalen i selskapet. <i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Sikre innbyggere og næringsliv en god og sikker kraftforsyning, til lavest mulig kostnad (nettleie på nivå med gjennomsnittet i Nord-Norge). - Sikre lokal kompetanse og lokale arbeidsplasser.

Destination Lofoten AS

Navn på organisasjon:	Destination Lofoten
Organisasjonsnummer:	964 203 660
Adresse:	Håkon Kyllingmarks gt 6, 8300 Svolvær.
Telefon:	760 69800
Nettside:	www.lofoten.info
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	1992
Eiere/Deltakere:	Kommuner, bedrifter og private
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets formål er å markedsføre, selge og informere om Lofotens reiselivstilbud. Destination Lofoten skal også delta i utviklingen og samordningen av Lofotens reiselivsprodukter, samt ivareta vertskaps- og informasjonsfunksjoner for kommunene i regionen. Selskapet kan også delta i andre selskaper med relevant virksomhet.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Femårsavtale med kommunene
Valg av styre:	Styre med 7 medlemmer og 2 varamedlemmer. Halvparten på valg hvert år. Styremedlemmer fra Vestvågøy: Gøran Rasmussen Åland, Oddveig Jakobsen (vara), Anne Sand (vara).
Samlet aksjekapital	Kr. 596 750.-
Eier-/ansvarsandel for	295 aksjer – eierandel 12,36 %

Vestvågøy kommune:	
Økonomiske rammer (omsetning)	Ca 12 mill kroner
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune:	Driftstilskudd i 2017 var kr. 406 000,-. Tilskudd er vedtatt økt i 2018 til kr. 485 000,- og i 2019 til kr. 560 000,-
Organisasjon	6 ansatte

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Destination Lofoten	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Bidra til en bærekraftig utvikling av Lofoten som turistmål. • Delta i utviklingen og samordningen av Lofotens reiselivsprodukter. • Ivareta vertskaps- og informasjonsfunksjoner for kommunen.

Lofotvei AS

Selskapet er under avvikling.

Lofoten Industri AS

Navn på organisasjon:	Lofoten Industri AS
Organisasjonsnummer:	919 147 857
Adresse:	Vorsetøyvn. 18, 8300 Svolvær
Telefon:	760 68 500
Nettside:	www.lias.no
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	1972
Eiere/Deltakere:	Nordland Fylkeskommune (190 aksjer), Vågan kommune (126), Vestvågøy kommune (115), Flakstad kommune (4), Moskenes kommune (2), Nordea Equity Holding (15), Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (3), Norsk folkehjelp (2) og Norges Råfisklag (3) – totalt 460 aksjer
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets navn er Lofoten Industri AS og har til hovedformål på forretningsmessig basis å drive yrkesrettet opplæring og kvalifisering av personer under attføring.
Generalforsamling/Representantskap:	Generalforsamling
Valg av styre:	7 styremedlemmer, derav 2 ansatterepresentanter. Styremedlemmer fra Vestvågøy: Arne H. Reiersen og Rita Iren Nordheim
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Kr. 460.000,-
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	Eierandel: 25% Kommunal garanti på låneopptak i KLP på kr. 9.500.000
Økonomiske rammer (omsetning)	Ca. 66 mill. kr. i 2016 Egenkapital 21,3 mill kroner
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune:	0
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Ulike virksomheter som bilopphuggeri, reklame, catering, vaskeri, barnehager, systue, sveis, bruktbutikk, industributikk og kompetanseavdeling. 62 fast ansatte, ca. 160 personer på ulike attføringstiltak

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Industri AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Arbeid og inkludering for personer med behov for dette. • Langsiktig og trygg forvaltning av kapitalen i selskapet. • Være pådriver for inkluderende holdninger i arbeidslivet, herunder opplæring og kvalifisering.

Lofotr AS

Navn på organisasjon:	Lofotr AS
Organisasjonsnummer:	971147067
Adresse:	Prestegårdsveien 59, 8360 Bøstad
Telefon:	Styreleder: 95 93 23 43 (daglig leder: 40 43 79 32)
Nettside:	www.lofotr.no
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	1995
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy kommune eier 100 % av aksjene.
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets formål er å utvikle og leie ut eiendom til museumsdrift og kulturbasert virksomhet.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Det er inngått avtale om museumsdrift med stiftelsen Museum Nord. Stiftelsen forestår den museumsfaglige driften, mens Lofotr Næringsdrift AS (som er 100% eid av stiftelsen) forestår den reiselivsmessige («kommersielle») driften av museet.
Valg av styre:	Styret består av 3 medlemmer fra Vestvågøy kommune: Søren Fredrik Voie (styreleder), Anne Sand (nestleder), Villy Angelsen.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Kr. 13.100.000,-
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	100 %
Økonomiske rammer (omsetning)	Det betales årlig leie fra Museum Nord på kr. 2.500.000,-.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune:	Ingen tilskudd til Lofotr AS. Kommunal lånegaranti på 11,85 mill kroner (per 31.12.16). Tilskudd til Museum Nord var i 2017 på kr. 790.500,-.
Organisasjon	Selskapet har ingen ansatte.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofotr AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Forvalte og utvikle eiendommene (museumsanlegget) • Sammen med stiftelsen Museum Nord utvikle «Lofotr Vikingmuseet på Borg» som attraksjon med høy faglig standard

Lofothallen AS

Navn på organisasjon:	Lofothallen AS
Organisasjonsnummer:	978 654 118
Adresse:	Lekneskroken 7, 8370 Leknes
Telefon:	760 89760
Nettside:	www.lofothallen.no www.matfestivalen.net

Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	29.01.1997
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy kommune ca. 94%. Idrettslag og bedrifter ca. 6%
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets formål er å drive idrettsanlegg og annen forretningsmessig virksomhet i tilknytning til dette, i Vestvågøy kommune. Selskapets visjon er – aktivitet for alle .
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Avtale med Vestvågøy kommune om leie av idrettsanleggene Avtale med Vestvågøy kommune om vedlikehold i Leknes sentrum,
Valg av styre:	Selskapets styre skal bestå av 4 medlemmer med personlige varamedlemmer og velges av generalforsamlingen for 2 år om gangen. To av styre-medlemmene samt styreleder skal foreslås av Vestvågøy kommune. 1 styremedlem velges fra de øvrige aksjonærene. Styremedlemmer fra Vestvågøy kommune: Anne Lise Haakestad (styreleder), Gøran Rasmussen Åland, Magnus Johansen.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	kr 1.225.000.-
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	Ca. 94%
Økonomiske rammer (omsetning)	Omsetning i 2017 ca. kr. 7.700.000,- Overskudd 2017 ca. kr. 600.000,-
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	Leie av idrettsanleggene (til skoler/barnehager): kr. 1.375.500,- Tilskudd til redusert hall-leie for barn og ungdom: kr. 650.000,- Tilskudd til utskrifting kunstgress (Idrettsparken og Lofothallen): Kr. 70.000,- Kjøp av tjenester for vedlikehold i Leknes sentrum: kr. 359.551,-
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Selskapet er regnskapsmessig organisert i avdelinger, en avdeling per anlegg. I tillegg egen avdeling for park og arrangement. Ca. 7,2 årsverk fordelt på 14 ansatte

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofothallen AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • God og effektiv drift av idrettsanleggene som sikrer lavest mulig leiepris til kommunen, idrettslag og andre leietakere. • Eventuelle forslag til endret organisering av selskapet vil gjennomgås i eiendomsstrategien som legges fram våren 2018.

Vestvågøy ASVO AS

Navn på organisasjon:	Vestvågøy ASVO AS
Organisasjonsnummer:	967 298 204
Adresse:	Holandsveien 173 / Postboks 214, 8376 Leknes
Telefon:	760 54130
Nettside:	www.vvasvo.no
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	4. juni 1993
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy kommune – 90,9%, Lofoten Sparebank – 4,5%, Norsk forening for utviklingshemmede avd Vestvågøy – 4,5%
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapet har følgende ideelle formål: • å gi tilbud om sysselsetting til personer med nedsatt funksjonsevne • å gi tilbud om sysselsetting til funksjonshemmede og andre personer

	som trenger tilrettelagt arbeid å arbeide for å få arbeidstakere ut i ordinært eller varig tilrettelagt arbeid. Grunnlaget for sysselsetting skal være å drive produksjon av varer og tjenester som kan omsettes. Selskapet har ikke til formål å skaffe aksjonærene økonomisk vinning og overskudd skal ikke utdeles til aksjonærene som utbytte. Overskudd skal nyttes til reinvesteringer, sikre videre drift og styrke selskapets ideelle formål.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Avtale med Vestvågøy kommune om tiltaksplasser Avtale med Vestvågøy kommune om dekking av skyssutgifter
Valg av styre:	Styret har 5 medlemmer. Representanter fra Vestvågøy er: Jonny Finstad (styreleder), Kari Baadstrand Sandnes (nestleder), Roy Grønbech.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Selskapets aksjekapital er kr 110.000 fordelt på 110 aksjer pålydende kr 1.000.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	90,9%
Økonomiske rammer (omsetning)	Driftsinntekter 2016: Kr. 16.825.917,- Årsresultat 2016: Kr. 492.849,-. Egenkapital 20,6 mill kroner.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	Kr. 1.500.000,- hvorav kr. 200.000,- i transporttilskudd
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	Lokasjoner i kommunene Vestvågøy, Moskenes og Røst. Antall ordinært ansatte pr 1/1-2018: 14 personer fordelt på 12 årsverk Antall tiltaksplasser: 40 VTA (30 i Vestvågøy, 5 i Moskenes og 5 på Røst). 6 AFT (på lokasjoner i Vestvågøy og i Moskenes).

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Vestvågøy ASVO AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Arbeid og inkludering for personer med behov for dette - Være pådriver for inkluderende holdninger i arbeidslivet, herunder opplæring og kvalifisering. - En effektiv drift som reduserer tilskuddsbehovet fra kommunen til skyss.

Lofoten Matpark AS

Navn på organisasjon:	Lofoten Matpark AS
Organisasjonsnummer:	912 835 375
Adresse:	Storeidøya 87
Telefon:	48 15 50 03
Nettside:	www.lofotenmatpark.no
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	10.02.14
Eiere/Deltakere:	Mange ulike, både kommuner, bedrifter og enkeltpersoner
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Rådgivning og næringsutvikling. Utviklingsaktør som skal bidra til økt verdiskaping i regionen, basert på våre naturgitte forutsetninger.
Valg av styre:	Styre med 5 medlemmer. Fra Vestvågøy kommune: Jonny Finstad (styreleder).
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Kr. 1.080.000,-

Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	37,04%
Økonomiske rammer (omsetning)	Kr. 2.230.000,- (2016)
Organisasjon	6 ansatte

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Matpark AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Bidra til økt verdiskaping i regionen • Videreutvikle selskapet til å omfatte flere bransjer / områder, spesielt knyttet til etablering av Kunnskapsparken Lofoten.

Lofoten Samdriftskjøkken AS

Navn på organisasjon:	Lofoten Samdriftskjøkken AS
Organisasjonsnummer:	991659919
Adresse:	Moloveien 16, 8373 Ballstad
Telefon:	95944229 (daglig leder)
Nettside:	
Organisasjonsform:	AS
Etablert:	26.06.2007
Eiere/Deltakere:	Vestvågøy kommune og Nordlandssykehuset HF
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Produsere mat for aksjeeierne etter nærmere avtale inngått med disse
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Inngått aksjonæravtale 24.11.2015 mellom Vestvågøy kommune og Nordlandssykehuset HF vedr. utøvelse av aksjerettigheter i Lofoten Samdriftskjøkken AS.
Valg av styre:	Nytt styre med 5 medlemmer valgt på generalforsamling 16.06.17. Fra Vestvågøy kommune: Anne Sand (styreleder), Anne Lise Haakestad, Asbjørn Horn.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	2.200.000,-
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	80% eierandel
Økonomiske rammer (omsetning)	Ingen omsetning foreløpig. Kun styrehonorar og timebetaling til daglig leder.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	Ikke driftstilskudd Når selskapet er i drift vil det Vestvågøy kommunen kjøpe mat fra dette, for anslagsvis for om lag 6 mill kroner per år.
Organisasjon	Ingen avdelinger. Ingen ansatte. Daglig leder tilsatt på timebasis.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofoten Samdriftskjøkken AS	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> • Produsere mat av høy kvalitet til lavest mulig kostnad, til kommunens brukere innen omsorgstjenesten. • Inkludere flere kommuner i samarbeidet.

Vestvågøy kystrederi AS

Navn på organisasjon:	Vestvågøy Kystrederi AS
Organisasjonsnummer:	Org. nr. 983 041 809
Adresse:	Buøyveien nr. 7, 8340 STAMSUND
Telefon:	911 63260
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	04.10.1990
Eiere/Deltakere:	Havfiske ASA 49,6 %, Vestvågøy Kommune 49,6 % og Tangstad Eiendom AS 0,8 %
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Selskapets formål er å investere i fiskefartøyer/porteføljeselskaper, fortrinnsvis i Vestvågøy Kommune, i den hensikt bedre driftsgrunnlaget for flåten, sikre tilgang på råstoff til landanleggene i kommunen, samt kunne være rådgivende, koordinerende og tjenesteytende for fartøyeier/rederier.
Rammer (vedtak, selskapsavtale, e.l.):	Avtale om kjøp av aksjer i Lofoten Trålrederi AS av 20.08.2004, og samarbeidsavtale av 02.09.2002.
Valg av styre:	Styre med 5 medlemmer. Fra Vestvågøy kommune: Gunnar Hansen, Jonny Finstad og Laila Christoffersen.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	6,35 mill kroner. Kontantbeholdning per 31.12.2016 på 4,9 mill kroner.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	49,6 %
Økonomiske rammer (omsetning)	Omsetning i 2016: Kr 35.808,-
Organisasjon	1 delstilling ca 7-8 %.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Vestvågøy Kystrederi AS	<i>Næringspolitisk eierskap (startkapital)</i> - Tilby risikovillig kapital til etableringer innen fiskeri. - Evaluerer resultater og kapital situasjon for selskapet i 2018, legge strategi for videre drift.

Lofot Agro AS

Navn på organisasjon:	Lofot Agro AS
Organisasjonsnummer:	970 922 792
Adresse:	Storeidøya 87, 8370 Leknes
Telefon:	97 09 29 96
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Etablert:	28.03.94
Eiere/Deltakere:	Næringsdrivende (hovedsakelig bønder) 73%, Flakstad kommune 1,3%, Vestvågøy kommune 26%.
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Å fremme produksjon, foredling og omsetning av poteter, bær og grønnsaker, og ivareta eiernes interesser som produsenter ved oppføring av felles lager for disse varene.
Valg av styre:	Styre med 3 medlemmer.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Aksjekapital kr. 770.000,-.

Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	200 aksjer à kr 1.000,-
Økonomiske rammer	Omsetting i 2016: kr 234.925,-
Organisasjon	1 person ansatt i deltidsstilling

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Lofot Agro AS	<i>Næringspolitisk eierskap (startkapital)</i> Har som mål innen 2020 å selge sin aksjeandel, og bruke denne til startkapital i nye selskaper.

9. Oversikt over selskaper – stiftelser

Som det framgår i kap 2 så er en stiftelse selveiende. Kommunen eier per definisjon dermed ingen stiftelser. Her er imidlertid tatt med stiftelser der kommunen oppnevner styremedlemmer. For de to første var også kommunen involvert i etablering av stiftelsen.

Vestvågøy Boligstiftelse

Navn på organisasjon:	Vestvågøy Boligstiftelse
Organisasjonsnummer:	852 355 042
Adresse:	Idrettsgata 31, 8370 Leknes
Telefon:	76055080
Nettside:	vbs.no
Organisasjonsform:	Stiftelse
Etablert:	28.10.1988
Eiere/Deltakere:	Opprettet av Vestvågøy Kommune
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Å forvalte, erverve og/eller forestå oppføring av utleieboliger
Rammer	Vedtekter godkjent av Vestvågøy kommunestyre i sak 062/2010
Valg av styre:	Vestvågøy kommunestyre oppnevner 4 styremedlemmer, 1 styremedlem oppnevnes av beboerne. Styrerepresentanter fra Vestvågøy: Terje Wiik (styreleder), Nell Peggy Pedersen (nestleder), Kurt Atle Hansen, Bjørnar Hartviksen.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Sum eiendeler 252,4 mill, sum egenkapital 26,8 mill. og sum gjeld 225,5 mill kroner (2016)
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	100%
Økonomiske rammer (omsetning)	Driftsinntekter 22,7 mill kroner (2016).
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	Kommunen leier fellesareal i boligene med heldøgns bemanning (TFF-boligene og Bo- og service). Kommunen har stilt garanti for lån til ulike utbyggingsprosjekt. Per 31.12.16 var gjenstående garanti på 23,3 mill kr.
Organisasjon (avdelinger, antall ansatte, mv)	7 ansatte

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Vestvågøy Boligstiftelse	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> Mål og eventuelle forslag til endret organisering av selskapet vil gjennomgås i eiendomsstrategien som legges fram våren 2018.

Stiftelsen Lofoten Hest og helse

Navn på organisasjon:	Stiftelsen Lofoten hest og helsesenter
Organisasjonsnummer:	983 636 780
Adresse:	Hol 45, 8370 LEKNES
Telefon:	91 62 18 06
Organisasjonsform:	Stiftelse
Etablert:	01.06.1999. K-sak 74/17 vurderte eierskap for bygg og videre organisering.
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Arbeide for at driften ved senteret skal gi flest mulig brukere bedre livskvalitet gjennom terapeutisk bruk av hest via hest som hobby og sport. Eventuelt overskudd ved driften skal nyttes til almen fremme av rehabiliterende idrett for funksjonshemmede ved senteret og sikre kvaliteten ved tilbudet.
Valg av styre:	Stiftelsens styre representerer Nordlandssykehuset Lofoten, Mental helse Lofoten, Vestvågøy kommune.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Grunnkapital er kr. 20.000,-.
Økonomiske rammer (omsetning)	2016: kr. 961.183,-.
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	2016: kr. 396.000,-. Kommunen eier senteret, og dekker deler av driftsutgifter til bygget.
Organisasjon (antall ansatte, mv)	Gjennomsnittlig to årsverk.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Stiftelsen Lofoten hest og helsesenter	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Bistå i utviklingsprosess for senteret, der målet er et bredere driftsgrunnlag og en mer bærekraftig økonomi framover - Gjennomgå tjenestetilbud som gis til «kommunale» brukere, med sikte på å dekke de reelle kostnadene for dette. - Sak om eierskap tas opp til ny vurdering når denne prosessen er ferdig, dog senest i 2020 (jfr K-sak 74/17)

Jan Erik Hansens minnefond

Legatet ble opprettet i 1996, med en grunnkapital på 0,3 mill kroner. Midlene skal gå til personer som har behov for spesialundervisning. Fondet delte i perioden fram til 2004 ut ca. 90.000,- til formål i tråd med vedtektene. Per idag dekker renteinntektene ikke utgiftene til administrasjon (da særlig gebyr til Lotteri- og stiftelsestilsynet). Kapital per 31.12.2016 er på 308.276,-. Oppvekstkomiteen var styre for legatet fram til denne ble lagt ned.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Jan Erik Hansens minnefond	Bør vurderes avviklet eller slått sammen med annet legat.

10. Oversikt over selskaper – andre selskap

Flerfaglig Opplæringskontor i Lofoten SA

Navn på organisasjon:	Flerfaglig Opplæringskontor i Lofoten
Organisasjonsnummer:	976 377 265
Adresse:	Storgata 31, Pb 374, 8376 Leknes
Telefon:	97146535
Nettside:	foklo.no
Organisasjonsform:	Samvirkeorganisasjon SA
Etablert:	1976
Eiere/Deltakere:	Kommuner, videregående skoler, sykehus og bedrifter i Lofoten
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	FOK-LO er et samarbeidsorgan mellom bedrifter for organisering av opplæring. Hovedformålet er å bistå bedrifter i rekruttering av arbeidskraft, og gjennomføre fagopplæring fram mot fag- og/eller svennebrev. Kontoret skal bidra til kompetansehevende etter- og videreutdanningstiltak som medlemsbedriftene etterspør. Kontoret skal bidra til å fremme fagopplæring i arbeidslivet i regionen. Det er opplæringsloven som er styrende for fagopplæringa i bedriftene.
Generalforsamling/ Representantskap:	Årsmøte i juni hvert år.
Valg av styre:	Styre med 5 medlemmer. Fra Vestvågøy kommune: Remi Solberg (styreleder).
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Andeler: 162 stk à kr 1000.
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	100 andeler (61,7%)
Økonomiske rammer (omsetning)	13 mill
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	0
Organisasjon (antall ansatte, mv)	8 ansatte (12 medarbeidere)

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Flerfaglig Opplæringskontor i Lofoten SA	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Legge til rette for fagopplæring, som både sikrer ungdom fra regionen en god fagutdannelse, og som sikrer bedriftene kvalifisert arbeidskraft. - Være pådriver for inkluderende holdninger i arbeidslivet, herunder opplæring og kvalifisering.

Lofotenmat SA

Navn på organisasjon:	LofotenMat SA
Organisasjonsnummer:	990 952 337
Adresse:	Storeidøya 87, 8370 Leknes
Telefon:	97 12 74 62
Nettside:	www.lofotenmat.no , facebook LofotenMat

Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Etablert:	2007
Eiere/Deltakere:	Hovedsakelig eiere innen landbruk, sjømat og reiseliv i Lofoten
Formål (hentet fra vedtekter e.l.):	Lagets formål er å profilere Lofoten som en matregion. Laget skal bidra til å øke lokal verdiskaping innen fiskeri, landbruk og reiseliv i Lofoten, og kan bidra til effektiv markedsføring og salg av aktuelle produkter. Laget eies og drives av medlemmene i henhold til vedtektene.
Valg av styre:	Styre med 7 medlemmer.
Samlet aksjekapital (selskapskapital e.l.):	Andelskapital: kr. 465.000,- pr 31.12.2017
Eier-/ansvarsandel for Vestvågøy kommune:	20 andeler (4,3%)
Økonomiske rammer (omsetning)	Årlig mellom 1-2 mill
Evt. driftstilskudd fra Vestvågøy kommune):	Tilskudd på kr. 45.000,- (kr 4,- kroner per innbygger) (2017)
Organisasjon (antall ansatte, mv)	2 innleide prosjektledere pr. 1.1.2018

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
LofotenMat SA	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> - Profilere Lofoten som matregion <i>Næringspolitisk eierskap (startkapital)</i> - Evaluerer resultater for selskapet i 2018, legge strategi for videre kommunal deltakelse

Biblioteksentralen AL

- Selskapet er et samvirkeforetak som er eid og styrt av kommuner og fylkeskommuner.
- Biblioteksentralen AL er hovedleverandør av bøker og har dermed en viktig funksjon for bibliotekene.

Selskap	Strategi for eierskap (Hva vil vi oppnå som eier?)
Biblioteksentralen AL	<i>Samfunnsmessig (politisk) eierskap</i> Bidra til at bibliotek kan gi innbyggerne god tilgang til kunnskap og kultur

11. Oppsummering av mål og strategier

Mål (Slik vil vi ha det)	Strategier (Slik gjør vi det)
1.1 Målrettet og tydelig kommunalt eierskap.	1.1.1. I Eiermeldingen drøfte og forankre politikk og strategier for kommunalt eierskap. Rullere meldingen hvert fjerde år.
1.2 Oversikt over selskaper kommunen er engasjert i.	1.2.1. Ha informasjon om alle selskaper der kommunen har eierskap eller ansvar i Eiermeldingen. Oppdatere faktadelen hvert år.
2.1. Hensiktsmessig organisering av kommunal virksomhet som skilles ut i egne selskaper.	2.1.1. Ved opprettelse og endring av selskaper skal det vurderes ulike organisasjonsformer. Viktige kriterier vil være virksomhetens art, kommunens ansvar, og mulighet for styring av virksomheten.
3.1. Kommunen skal være en tydelig og forutsigbar eier.	3.1.1. Sikre god kommunikasjon om eierskap mellom kommunestyre, formannskap og ordfører. 3.1.2. Sikre god kommunikasjon mellom ordfører og styremedlemmer i kommunale selskaper, blant annet gjennom årlige styreseminarer. 3.1.3. Kommunens strategi og forventninger vedtas i Eiermelding. 3.1.4. Forventing om utbytte skal være tydelig og langsiktig.
3.2. Styret skal ha god og bred kompetanse.	3.2.1. Gjennomgang av kompetansebehov ved valg til styre. 3.2.2. Jevnlig kompetanseheving for styret.
4.1. Tydelig strategi for kommunalt eierskap i alle selskaper	4.1.1. Formulere tydelige forventninger til det enkelte selskaper i Eiermeldingen. Fokus på hva kommunen vil oppnå som eier.

12. Vedlegg:

Note 5 fra regnskap 2016

Selskap merket med rødt er ikke tatt med i eiermeldingen, da eierandel er kr. 20.000,- eller lavere, eller da eierpost er solgt / avviklet.

Aksjer og andeler	Eierandel i selskapet	2016	2015
22141003 EK-INNSKUDD KLP		21 378 748	18 139 822
22168001 LOFOTKRAFT AS	41 %	18 040 000	18 040 000
22168002 BIBLIOTEKSENTRALEN AL		600	600
22168008 LOFOTR AS	100 %	6 050 000	6 050 000
22170009 NORD-NORSK STUDENT OG ELEV		10 001	10 001
22170012 MORTSUND VANNVERK		5 000	5 000
22170013 PETVIK OG RAMSVIK VANNVERK		19 000	19 000
22170018 LOFOTEN INDUSTRI	23,48 %	115 000	115 000
22170026 ØVRE VALBERG VASSVERK		20 000	20 000
22170030 LOFOT PRODUKT A/S		75 000	75 000
22170033 LOFOTHALLEN AS	94,11 %	1 152 700	1 152 700
22170042 VESTVÅGØY KYSTREDERI AS	49,60 %	3 292 500	3 292 500
22170046 DESTINATION LOFOTEN AS	12,36 %	95 000	95 000
22170054 VESTVÅGØY ASVO	90 %	50 000	50 000
22170056 LOFOT AGRO A.S	25,81 %	200 000	200 000
22170061 Lofotlam BA		20 000	20 000
22170062 Cruise Norway AS	6,47 %	20 000	20 000
22170063 LOFOTEN STUDIE- OG HØGSKOLESENTER AS			0
22170064 LOFOTEN CRUISE NETTVERK	10,87 %	12 500	12 500
22170065 LOFOTEN MATPARK AS	41,50 %	500 000	500 000
22170066 Lofoten Arctic Water AS		15 000	15 000
22170070 EGENKAP.INNSKUDD KLP KOMMUNEREVISJON		281 291	250 400
22170075 LOFOTEN SAMDRIFTSKJØKKEN AS	100 %	1 372 567	1 372 567
22170080 LOFOTVEI AS	48,33 %	145 000	145 000
SUM		52 869 907	49 600 090

13. Henvisninger

Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll

Kommunenes Sentralforbund har gitt anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll av selskaper eid av kommuner og fylkeskommuner. Disse ble sist revidert i 2015,

Anbefalingene gir innledningsvis en oversikt over selskapsformer og alternative organisasjonsformer. Videre inneholder de reviderte anbefalingene et eget kapittel om hva god folkevalgt styring innebærer. Bruk av anbefalingene er en måte å sikre både interesse og kompetanse som grunnlag for eierstyring av selskaper i kommunale sektor.

Her gis det anbefalinger knyttet til følgende momenter:

- 1 Obligatorisk opplæring av og informasjon til folkevalgte
- 2 Vurdering og valg av selskapsform
- 3 Fysisk skille mellom monopol og konkurransevirkosomhet
- 4 Utarbeidelse av Eiermeldinger
- 5 Utarbeidelse og revidering av styringsdokumenter
- 6 Eiermøter
- 7 Eierorganets sammensetning og funksjon
- 8 Gjennomføring av generalforsamlinger og representantskapsmøter
- 9 Sammensetning av styret
- 10 Valgkomite og styreutnevnelser
- 11 Kjønnsmessig balanse i styrene
- 12 Rutiner for å sikre riktig kompetanse i styrene
- 13 Styresammensetning i konsernmodell
- 14 Oppnevning av varamedlemmer
- 15 Habilitetsvurderinger
- 16 Godtgjøring av styreverv
- 17 Registrering av styreverv
- 18 Arbeidsgivertilhørighet i selvstendige rettssubjekter
- 19 Utarbeidelse av etiske retningslinjer
- 20 Særlig om administrasjonssjefens rolle i kommunale foretak
- 21 Utøvelse av tilsyn og kontroll

Anbefalingene dekker i utgangspunktet områder som ligger i en gråsonen mellom lovregulering og etablert praksis, eller hvor hver enkelt eier må nedsette noen prinsipper og etablere samhandlingsmønstre for å forandre nødvendig eierstyring for kommunens samlede eierskap.

Link til KS: www.ks.no/globalassets/ks-anbefalinger-eierstyring_digital.pdf?id=33829